

# Comune di Pomigliano D'Arco (NA)

*R E L A Z I O N E  
S U L*

**R E N D I C O N T O  
D E L L A  
G E S T I O N E**

**2            0            1            4**

## **Premessa**

Come ogni anno, al termine dell'esercizio finanziario e nel rispetto delle vigenti disposizioni normative, questa Giunta ha redatto la presente relazione, con la quale espone le proprie valutazioni di efficacia sull'azione condotta nel corso dell'esercizio appena trascorso, e per evidenziare i risultati conseguiti in termini finanziari, economico-patrimoniali oltre che programmatici, secondo quanto approvato nella Relazione Previsionale e Programmatica ad inizio anno.

Come è noto, il "rendiconto della gestione" rappresenta il momento conclusivo del processo di programmazione e controllo previsto dal legislatore nel vigente ordinamento contabile, nel quale:

- con il bilancio di previsione si fornisce una rappresentazione preventiva delle attività pianificate dall'amministrazione, esplicitando in termini contabili e descrittivi le linee della propria azione di governo attraverso l'individuazione degli obiettivi e dei programmi;
- con il consuntivo e con i documenti di cui si compone (conto del Bilancio, Conto economico e Conto del patrimonio), si procede alla misurazione ex post dei risultati conseguiti permettendo, in tal modo, la valutazione dell'operato della Giunta e dei dirigenti.

Tale impostazione, oltre che dalla vigente normativa, è prevista anche dal Principio Contabile n. 3 approvato dall'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali, che al punto 6 recita *"Il rendiconto, che si inserisce nel complessivo sistema di bilancio, deve fornire informazioni sui programmi e i progetti realizzati e in corso di realizzazione e sull'andamento finanziario, economico e patrimoniale dell'ente. Sotto il profilo politico-amministrativo, il rendiconto consente l'esercizio del controllo che il Consiglio dell'ente esercita sulla Giunta quale organo esecutivo, nell'esercizio delle prerogative di indirizzo e di controllo politico-amministrativo attribuite dall'ordinamento al Consiglio."*

E lo stesso principio contabile esplicita come le finalità della presente relazione, redatta con scopi generali, siano quelle di "rendere conto della gestione" e di fornire informazioni sulla situazione patrimoniale e finanziaria oltre che sull'andamento economico e sui flussi finanziari di un ente locale.

Nello specifico, riteniamo che gli obiettivi generali della comunicazione dell'ente locale devono essere quelli di dare informazioni utili al fine di evidenziare le responsabilità decisionali e di gestione, fornendo informazioni sulle fonti e sugli impieghi in termini finanziari e di cassa, oltre che sui costi dei servizi erogati, misurando l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa. In altri termini, il rendiconto deve soddisfare le esigenze di tutti quei soggetti utilizzatori del sistema di bilancio quali i cittadini, i consiglieri e gli amministratori, gli organi di controllo e gli altri enti pubblici, i dipendenti, i finanziatori, i fornitori e gli altri creditori, fornendo tutte le informazioni utili per evidenziare i risultati socialmente rilevanti prodotti dall'ente.

A riguardo, un ruolo fondamentale è svolto dalla relazione al rendiconto della gestione che, ai sensi dell'art. 151 comma 6 del Decreto Legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, *"esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti"*. Non solo, in quanto dalla lettura del TUEL si evince che la relazione prevista all'articolo 151 debba contenere alcuni elementi minimi essenziali. Questa precisazione è contenuta nell'art. 231 del D.Lgs. n. 267/2000 che prevede espressamente che: *"Nella relazione prescritta dall'articolo 151, comma 6, l'organo esecutivo dell'ente esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti. Evidenzia anche i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche. Analizza, inoltre, gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati"*.

Da quanto riportato si comprende come l'analisi contenuta nella presente relazione non possa limitarsi al solo dato finanziario, ma debba estendersi anche a quello patrimoniale ed

economico che permette una lettura più ampia e completa dei fenomeni aziendali che si sono verificati. Inoltre, deve consentire la concreta verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi e della realizzazione dei programmi nel rispetto degli equilibri economici e finanziari.

Partendo dalle premesse esposte in precedenza, la presente relazione si svilupperà prendendo in considerazione i principali aspetti della gestione e, più specificatamente:

- LA RELAZIONE TECNICA DELLA GESTIONE FINANZIARIA (Conto del Bilancio) che, attraverso il Conto del Bilancio, analizza l'avanzo di amministrazione quale sintesi di due differenti gestioni: quella di competenza e quella dei residui;

- LA RELAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE che evidenzia l'incremento o il decremento del Patrimonio Netto dell'ente a seguito dell'attività svolta nell'esercizio;

- L'ANALISI DEI RISULTATI FINANZIARI ED ECONOMICO-PATRIMONIALI

E' opportuno sottolineare che gli aspetti sono tra loro correlati generando un sistema contabile completo che trova nel prospetto di conciliazione da un lato, e nell'uguaglianza tra il risultato economico dell'esercizio e la variazione della consistenza del patrimonio netto dall'altro, le due principali verifiche;

- LA RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA volta a verificare se i risultati conseguiti in termini di obiettivi raggiunti sono conformi alle previsioni formulate nella Relazione Previsionale e Programmatica attraverso l'approvazione di programmi e progetti;

- L'ANALISI DEGLI INDICATORI ECONOMICO FINANZIARI, DI DEFICIT STRUTTURALI e dei SERVIZI DELL'ENTE in cui verrà fornita una sintetica spiegazione del significato degli indicatori proposti dal legislatore.

## 1 LO STATO DI REALIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA

In premessa abbiamo segnalato il ruolo di un adeguato sistema di programmazione quale base per il successivo controllo.

Questo modello, però, non è finalizzato esclusivamente a misurare ex post il conseguimento dei programmi annunciati, quanto a fornire ai tecnici ed all'organo esecutivo strumenti di verifica, d'ausilio anche in corso d'anno, per apportare modifiche alla propria azione di governo.

Il legislatore, infatti, sensibile a queste finalità, ha introdotto all'art. 196 del D.Lgs. n. 267/2000, in particolare al 1° comma, le modalità per consentire la realizzazione degli obiettivi che le amministrazioni si pongono, disponendo che *"al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della Pubblica Amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli Enti locali applicano il controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal presente titolo, dai propri statuti e dai regolamenti di contabilità"*.

Appare chiara l'intenzione di fornire delle linee guida, lasciando ai singoli enti locali le modalità per definire e perseguire gli obiettivi programmati.

L'ordinamento giuridico non si ferma al momento della programmazione: detta, infatti, anche le disposizioni concernenti le modalità sia di valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi sia di individuazione del grado di incisività dell'azione amministrativa. Ciò si evince dalla lettura del 2° comma dell'art. 196 del D.Lgs. n. 267/00, che espressamente recita:

*"Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'Ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi"*.

L'azione di verifica e di controllo non può limitarsi ad una verifica ex post, effettuata tra l'altro oltre quattro mesi dopo la chiusura dell'esercizio.

Come in qualsiasi progetto di controllo, pur non vincolando eccessivamente la procedura, il legislatore si è comunque preoccupato di evitare che dall'analisi del rendiconto della gestione possano aversi sorprese nei risultati, prevedendo, pertanto, che il Consiglio e la Giunta abbiano modo di confrontarsi più volte:

- dapprima al momento dell'approvazione del bilancio di previsione, quando la Relazione Previsionale e Programmatica deve individuare i programmi, specificando, per ciascuno di essi, obiettivi di secondo livello, personale necessario, investimenti da realizzare, risorse da impegnare e relative fonti di finanziamento;
- successivamente, almeno una volta nel corso dell'anno, al momento della verifica sullo stato di attuazione dei programmi da realizzare secondo le prescrizioni del proprio regolamento di contabilità e, comunque, entro il 30 settembre;
- infine, al momento della deliberazione del rendiconto, ovvero quando, concluso l'esercizio, si tirano le somme illustrando le ragioni di un eventuale mancato o parziale risultato o, al contrario, di un utile conseguito.

I richiami normativi precedenti ed i riferimenti alle tecniche del controllo di gestione trovano una implicita conferma nell'articolo 151, comma 6, del D.Lgs. n.267/2000 che prevede l'illustrazione, da parte della Giunta, dell'efficacia dell'azione condotta anche con riferimento ai programmi di gestione dell'ente.

E' inoltre opportuno segnalare che la presente relazione è stata redatta con riferimento anche alle prescrizioni del Principio Contabile n. 3, con particolare riguardo ai paragrafi 57 e ss., 162 e 164.

Si tratta, in conclusione, di un adempimento che riveste una particolare importanza, specie se letto all'interno del rinnovato sistema di gestione degli enti locali e che trova le sue origini nelle attività che quotidianamente sono poste in essere, sintetizzando l'intero processo di programmazione e controllo descritto.

Dalla relazione si evince un ruolo dinamico del sistema di programmazione e controllo, in cui le inefficienze evidenziate in sede di rendicontazione possono costituire motivo di riflessione e di modifica dell'attività operativa, come anche i risultati positivi possono essere ulteriormente affinati e riproposti in un modello in continuo miglioramento.

Partendo dalle premesse esposte in precedenza, la presente relazione si svilupperà prendendo in considerazione dapprima le entrate dell'ente, in cui si cercherà di approfondirne la rispondenza tra le previsioni e gli accertamenti oltre che la capacità e la velocità di riscossione, per poi passare alla spesa, letta non più per titoli, funzioni e servizi, ma secondo i programmi definiti ed approvati nella Relazione Previsionale e Programmatica.

Si può, pertanto, concludere che la Relazione al rendiconto della gestione, quantunque non definita attraverso una struttura rigida, costituisce il corrispondente documento della Relazione Previsionale e Programmatica, nella quale le attività che l'amministrazione si era proposta di realizzare trovano un momento di sostanziale verifica in un'ottica non più preventiva, ma consuntiva.

## **2 I PARAMETRI DI DEFICIT STRUTTURALE**

L'articolo 228 del D.Lgs. n. 267/2000, al comma 5 e seguenti, prevede che "al Conto del bilancio sono annesse la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale".

Si tratta di una disposizione che assume una valenza informativa di particolare rilevanza finalizzata ad evidenziare difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario e, come tale, da tenere sotto controllo.

Per tale ragione, gli indicatori cercano di mettere in luce gravi condizioni di squilibrio rilevabili dalla tabella da allegare al Certificato sul rendiconto della gestione.

I parametri obiettivo di riferimento sono fissati con apposito Decreto del Ministero dell'Interno.

Nei paragrafi che seguono analizzeremo le principali caratteristiche ed il significato informativo di ciascuno di essi.

### **2.1 Parametro 1**

"VALORE NEGATIVO DEL RISULTATO CONTABILE DI GESTIONE SUPERIORE IN TERMINI DI VALORE ASSOLUTO AL 5 PER CENTO RISPETTO ALLE ENTRATE CORRENTI (A TALI FINI AL RISULTATO CONTABILE SI AGGIUNGE L'AVANZO DI

*Relazione sul rendiconto della gestione 2014*

**AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO PER LE SPESE DI INVESTIMENTO)"**

Detto indicatore si propone di garantire che i risultati della gestione di competenza non influenzino negativamente il risultato complessivo della gestione misurando il risultato della gestione di competenza da confrontare con entrate correnti accertate nello stesso esercizio.

In particolare valori negativi e superiori al 5% delle entrate correnti accertate evidenziano una situazione di deficitarietà oggetto di attenzione da parte del legislatore e dell'ente.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

<b>PARAMETRO 1</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>VALORE DI CONFRONTO</b>	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>LIMITE LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
	- 77.234,49	36.000.875,34	1,48%	< 5%	<b>in equilibrio</b>
	- (avanzo utilizzato per spese investimento)				
	23.927,70				
	-53.307,19				

**2.2 Parametro 2**

"VOLUME DEI RESIDUI ATTIVI DI NUOVA FORMAZIONE PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA E RELATIVE AI TITOLI I E III, CON L'ESCLUSIONE DELL'ADDIZIONALE IRPEF, SUPERIORI AL 42 PER CENTO DEI VALORI DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE DEI MEDESIMI TITOLI I E III ESCLUSI I VALORI DELL'ADDIZIONALE IRPEF"

L'indicatore è finalizzato ad evidenziare le difficoltà dell'ente ad incassare le proprie entrate derivanti dalla gestione di competenza con esclusione di quelle che, per loro natura, appaiono sufficientemente sicure. Infatti, dall'indicatore sono esclusi gli importi accertati con riferimento all'Addizionale IRPEF, il cui ammontare è pressoché certo, e quelli relativi ai trasferimenti erariali e regionali per i quali valgono le stesse riflessioni. In altri termini, esso si propone di evitare il formarsi di consistenti residui attivi dalla gestione di competenza.

Valori superiori al 42% evidenziano una situazione di squilibrio.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

<b>PARAMETRO 2</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>VALORE DI CONFRONTO</b>	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>LIMITE LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
	6.420.924,22	29.787.067,30	21,56%	<42%	<b>in equilibrio</b>

**2.3 Parametro 3**

"AMMONTARE DEI RESIDUI ATTIVI DI CUI AL TITOLO I E AL TITOLO III SUPERIORE AL 65 PER CENTO (PROVENIENTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUATTIVI) RAPPORATA AGLI ACCERTAMENTI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA DELLE ENTRATE DEI MEDESIMI TITOLI I E III"

L'indicatore è anch'esso rivolto, come il parametro precedente, a monitorare la capacità di conversione dei residui in cassa ponendo, però, la propria attenzione a quelli della gestione residui e cercando di limitare il consolidarsi di posizioni creditorie della gestione residui.

In particolare, il Decreto individua quale limite massimo il valore del 65%. Percentuali superiori a detto valore individuano un elemento di deficitarietà oggetto di

particolare attenzione.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

<b>PARAMETRO 3</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>VALORE DI CONFRONTO</b>	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>LIMITE LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
	4.984.260,16	29.787.067,30	16,73%	< 65%	<b>in equilibrio</b>

#### **2.4 Parametro 4**

"VOLUME DEI RESIDUI PASSIVI COMPLESSIVI PROVENIENTI DAL TITOLO I SUPERIORE AL 40 PER CENTO DEGLI IMPEGNI DELLA MEDESIMA SPESA CORRENTE"

Per questo indicatore possono essere sviluppate delle considerazioni del tutto analoghe

a quelle del paragrafo precedente.

Esso si propone di limitare il formarsi di residui passivi dell'esercizio e precedenti rispetto agli impegni di competenza. Anche in questo caso valori superiori al limite legislativo, pari al 40% degli impegni di spesa del Titolo I, mettono in evidenza la presenza di residui passivi (debiti) particolarmente elevati rispetto al volume della spesa.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

<b>PARAMETRO 4</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>VALORE DI CONFRONTO</b>	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>LIMITE LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
	26.780.540,36	33.648.580,02	79,59%	< 40%	<b>non equilibrio</b>

#### **2.5 Parametro 5**

"ESISTENZA DI PROCEDIMENTI DI ESECUZIONE FORZATA SUPERIORE ALLO 0,5 PER CENTO DELLE SPESE CORRENTI"

L'indicatore si preoccupa di monitorare la presenza di azioni esecutive nei confronti dell'ente al fine di rendere più trasparente gli effetti che detto evento può determinare sulla gestione dell'ente. In altri termini, l'obiettivo è quello di controllare la consistenza massima delle esecuzioni per limitare gli effetti destabilizzanti sul bilancio di competenza.

In particolare, costituiscono momento di criticità per l'ente, la presenza di procedimenti di importo superiore allo 0,5% delle spese correnti.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabelle evidenziano che non vi sono procedimenti di esecuzione forzata per cui il parametro è **in equilibrio**

#### **2.6 Parametro 6**

"VOLUME COMPLESSIVO DELLE SPESE DI PERSONALE A VARIO TITOLO RAPPORTATO AL VOLUME COMPLESSIVO DELLE ENTRATE CORRENTI DESUMIBILI DAI TITOLI I, II E III SUPERIORE AL 40 PER CENTO PER I COMUNI INFERIORI A 5.000 ABITANTI, SUPERIORE AL 39 PER CENTO PER I COMUNI DA 5.000 A 29.999 ABITANTI E SUPERIORE AL 38 PER CENTO PER I COMUNI OLTRE I 29.999 ABITANTI (AL NETTO DEI CONTRIBUTI REGIONALI NONCHÉ DI ALTRI ENTI PUBBLICI FINALIZZATI A FINANZIARE SPESE DI PERSONALE)"

L'indicatore si preoccupa di verificare il livello e l'incidenza della spesa di personale rispetto alle entrate correnti dello stesso anno, escludendo da detto calcolo i contributi

regionali nonché quelli di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale. I valori richiesti, variabili a seconda della dimensione dell'ente, sono di fatto allineati con le disposizioni normative introdotte dall'articolo 14 della L. n. 122/2010 di conversione del D.L. n. 78/2010.

La spesa di personale viene conteggiata con le modalità richiamate nella Circolare RGS n. 9/2006.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

<b>PARAMETRO 6</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>VALORE DI CONFRONTO</b>	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>LIMITE LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
	7.581.462,68	36.000.875,34	21,06%	<38%	<b>in equilibrio</b>

### 2.7 Parametro 7

"CONSISTENZA DEI DEBITI DI FINANZIAMENTO NON ASSISTITI DA CONTRIBUTIONI SUPERIORE AL 150 PER CENTO RISPETTO ALLE ENTRATE CORRENTI PER GLI ENTI CHE PRESENTANO UN RISULTATO CONTABILE DI GESTIONE POSITIVO E SUPERIORE AL 120 PER CENTO PER GLI ENTI CHE PRESENTANO UN RISULTATO CONTABILE DI GESTIONE NEGATIVO (FERMO RESTANDO IL RISPETTO DEL LIMITE DI INDEBITAMENTO DI CUI ALL'ARTICOLO 204 DEL TUEL)"

Un nuovo controllo introdotto nel 2009 è quello previsto dal parametro 7 che mette a confronto lo stock d'indebitamento di un ente con le entrate proprie accertate (Titoli I e III).

Il parametro, in sintesi, ritiene particolarmente elevati valori dello stock del debito di un ente locale superiori al 120-150% delle entrate correnti (Titoli I e III).

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

<b>PARAMETRO 7</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>VALORE DI CONFRONTO</b>	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>LIMITE LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
	34.432.077,15	54.001.313,01	63,74%	< 150%	<b>in equilibrio</b>

### 2.8 Parametro 8

"CONSISTENZA DEI DEBITI FUORI BILANCIO FORMATISI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO SUPERIORE ALL'1 PER CENTO RISPETTO AI VALORI DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE CORRENTI (L'INDICE SI CONSIDERA NEGATIVO OVE TALE SOGLIA VENGA SUPERATA IN TUTTI GLI ULTIMI TRE ANNI)"

Il parametro 8 si preoccupa di misurare l'incidenza di gestioni straordinarie e fuori bilancio sulle entrate correnti per limitarne gli effetti destabilizzanti sul bilancio di competenza.

A differenza di quanto avvenuto nel passato, la nuova formulazione dei parametri mette a confronto l'entità complessiva dei riconoscimenti effettuati con l'accertamento delle entrate correnti.

In particolare, ritiene elevati i debiti fuori bilancio riconosciuti superiori all'1% delle entrate correnti accertate.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

<b>PARAMETRO 8</b>	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>VALORE DI CONFRONTO</b>	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>LIMITE LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
--------------------	---------------------------------	----------------------------	----------------------------	---------------------	-------------------



anno 2012					
220.677,18	32.588.743,41	0,68%	< 1%	<b>equilibrio</b>	
anno 2013					
462.104,43	33.058.225,66	1,40%	< 1%	<b>non equilibrio</b>	
anno 2014					
335.726,02	36.000.875,34	0,09%	< 1%	<b>equilibrio</b>	

### 2.9 Parametro 9

"EVENTUALE ESISTENZA AL 31 DICEMBRE DI ANTICIPAZIONI DI TESORERIA NON RIMBORSATE SUPERIORI AL 5 PER CENTO RISPETTO ALLE ENTRATE CORRENTI"

Il parametro riveste una particolare importanza in quanto ha lo scopo di monitorare la gestione di cassa di un ente locale.

In particolare costituiscono valori anomali, eventuali importi di anticipazione di tesoreria non rimborsati a fine esercizio nel caso in cui questi assumano valori percentuali superiori al 5% delle entrate correnti.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:  
**non esistono anticipazioni di tesoreria non rimborsate** **equilibrio**

### 2.10 Parametro 10

"RIPIANO SQUILIBRI IN SEDE DI PROVVEDIMENTO DI SALVAGUARDIA DI CUI ALL'ART. 193 DEL TUOEL RIFERITO ALLO STESSO ESERCIZIO CON MISURE DI ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E/O AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SUPERIORE AL 5% DEI VALORI DELLA SPESA CORRENTE"

Un ultimo elemento di attenzione è costituito dal parametro 10 che si preoccupa di analizzare la fase di salvaguardia degli equilibri di bilancio.

In particolare, il decreto ritiene eccessivi ripiani di squilibri, ai sensi dell'articolo 193 del TUEL, nel caso in cui questi fossero finanziati con misure di alienazione di beni patrimoniali o con avanzo di amministrazione superiore al 5% degli impegni di spesa del Titolo I.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:  
 Non è stato utilizzato l'avanzo di amministrazione in sede di equilibri di bilancio  
**equilibrio**

## 2 I RISULTATI DELLA GESTIONE

### 2.1 Il risultato della gestione di competenza

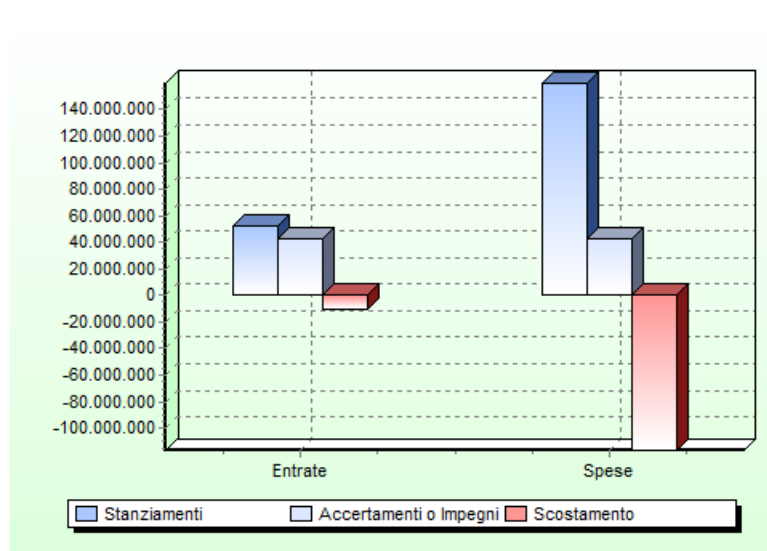
Prima di procedere alla analisi ed alla lettura del bilancio secondo l'articolazione libera proposta da ciascun ente, con la Relazione Previsionale e Programmatica è interessante richiamare le risultanze contabili così come determinate nel Conto del bilancio.

Il riferimento è relativo esclusivamente alle voci del bilancio di competenza e, di conseguenza, anche il risultato riportato in fondo al paragrafo riguarda la parte della gestione definita nel bilancio di previsione.

In altri termini, sono esclusi tutti gli effetti che il fondo di cassa iniziale e la gestione residui possono produrre sul risultato complessivo.

<b>IL RENDICONTO FINANZIARIO 2014: ENTRATE DI COMPETENZA</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTAMEN TI 2014</b>
Avanzo applicato alla gestione	660.903,70	0,00
Entrate tributarie (Titolo I)	25.714.035,42	25.821.880,37
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	6.381.666,20	6.213.808,04
Entrate extratributarie (Titolo III)	3.867.622,89	3.965.186,93
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	6.869.096,61	2.714.685,81
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	6.701.491,14	2.083.270,89
Entrate per servizi per conto di terzi (Titolo VI)	2.759.902,22	2.230.199,50
<b>TOTALE</b>	<b>52.954.718,18</b>	<b>43.029.031,54</b>

<b>IL RENDICONTO FINANZIARIO 2014: SPESE DI COMPETENZA</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00
Spese correnti (Titolo I)	34.184.099,01	33.648.080,02
Spese in conto capitale (Titolo II)	8.643.023,81	3.285.589,85
Spese per rimborso di prestiti (Titolo III)	114.331.683,19	3.945.825,66
Spese per servizi per conto di terzi (Titolo IV)	2.759.902,22	2.230.199,50
<b>TOTALE</b>	<b>159.918.708,23</b>	<b>43.109.695,03</b>



<b>IL RENDICONTO FINANZIARIO 2014: IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>	<b>STANZIAMENT I 2014</b>	<b>ACCERTAMEN TI O IMPEGNI 2014</b>	<b>SCOSTAMENT O</b>
Totale entrate di competenza+avanzo 2013 applicato	52.954.718,18	43.029.031,54	-9.925.686,64
Totale spese di competenza+disavanzo 2013 applicato	159.918.708,23	43.109.695,03	-116.809.013,20
<b>GESTIONE DI COMPETENZA: Avanzo (+) Disavanzo (-)</b>	<b>-106.963.990,05</b>	<b>-80.663,49</b>	

## 2.2 Il risultato della gestione per programmi

L'analisi finanziaria sinteticamente riassunta nel paragrafo precedente, ancor meglio analizzabile attraverso la scomposizione del bilancio nei suoi aggregati di livello inferiore (ci riferiamo ai titoli, categorie e risorse per l'Entrata ed ai titoli, funzioni, servizi ed interventi per la Spesa), permette degli approfondimenti contabili utili ad interpretare la gestione, cercando di comprendere il significato ed il valore "segnalatico" assunto dal risultato finanziario (avanzo/disavanzo d'amministrazione) e, quindi, da quello economico - patrimoniale.

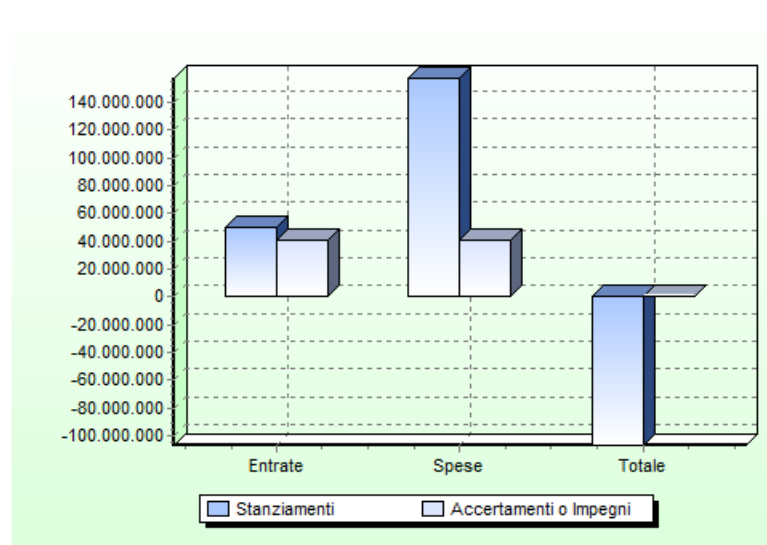
Tale analisi si basa, però, su una articolazione, quale quella proposta dal D.P.R. n. 194/96, che consente esclusivamente un controllo spazio - temporale con analoghi aggregati di entrata e di spesa.

Poichè tale indagine deve essere rilevante ai fini della presentazione e rendicontazione dei risultati della gestione, i predetti valori non appaiono sufficienti ad esprimere un giudizio di efficacia dell'azione condotta, la quale non si basa su risultanze numeriche, quanto sul grado di raggiungimento di obiettivi strategici e tattici in precedenza individuati.

Non a caso, in sede di previsione, il bilancio annuale è affiancato dalla Relazione Previsionale e Programmatica.

Ad essa intendiamo riferirci in quanto, oltre a fornire una adeguata informazione sul territorio e sulla popolazione dell'ente, ripropone le entrate e le spese classificate non più secondo le logiche contabili dei modelli ufficiali di bilancio, quanto per finalità di spesa secondo programmi e progetti.

In particolare, scomponendo le risultanze contabili del Conto del bilancio e riaggregando i dati secondo l'articolazione in programmi approvati dal Consiglio ad inizio anno, possiamo rileggere i risultati della gestione attraverso un confronto a livello aggregato tra le "entrate acquisite per il finanziamento dei programmi" e le "spese destinate ai programmi".



IL RENDICONTO FINANZIARIO 2014: LA GESTIONE PER PROGRAMMI	STANZIAMENTI 2014	ACCERTAMENTI O IMPEGNI 2014	SCOSTAMENTO
Entrate per il finanziamento dei programmi	51.394.833,96	40.802.761,04	10.592.072,92
Spese destinate ai programmi	51.394.833,96	40.879.995,53	10.514.838,43
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE PER PROGRAMMI</b>			

Ai fini di una migliore lettura della tabella che precede è opportuno precisare che:

- la voce "Entrate per il finanziamento dei programmi" accoglie i valori relativi ai primi cinque titoli dell'entrata e dell'avanzo applicato così come risultante dal bilancio al 30 novembre;
- la voce "Spese destinate ai programmi" è riferita ai valori dei primi tre titoli della spesa.

### **3 PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELL'ENTRATA**

Prima di procedere all'analisi dei singoli programmi, è opportuno approfondire l'analisi relativa alle singole voci di Entrata e di Spesa riferibili ai programmi.

Con riferimento all'Entrata si precisa che l'esecutivo, nel porre in essere i suoi obiettivi, ha operato delle scelte in merito alle risorse da destinare ai programmi e ai progetti costruiti.

I principi di redazione del bilancio dettano norme che indicano la necessità di redigere il documento di previsione in equilibrio, conseguendo sempre il pareggio tra le Entrate e le Spese.

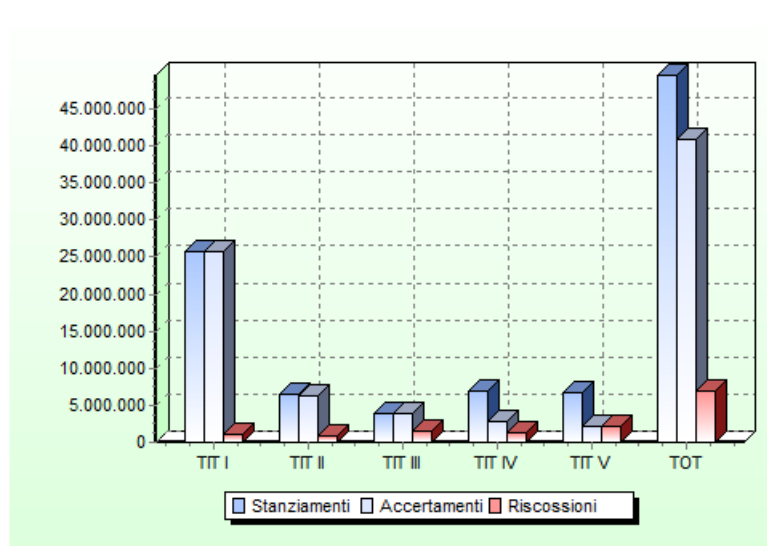
Gli stessi principi stabiliscono che ogni entrata può finanziare qualunque programma e, pertanto, la scelta a riguardo è lasciata agli organi dell'ente.

Ciascun comune decide se un programma è finanziato, ad esempio, con trasferimenti erariali, dandogli di conseguenza una ragionevole certezza in considerazione del grado di attendibilità delle previsioni, oppure con altre entrate la cui quantificazione iniziale può risultare difficoltosa o aleatoria.

Di conseguenza anche il giudizio che si vuole esprimere su un programma non può prescindere dall'analisi delle risorse nel loro complesso e dei singoli titoli di entrata. Proprio ad essi intendiamo riferire la prima parte della relazione.

#### **3.1 Le risorse utilizzate nei programmi**

La tabella sottostante mette a confronto le previsioni definitive e gli accertamenti per titoli dell'entrata. Non è presente il titolo VI, cioè la voce volta a rilevare i servizi per conto terzi che, per la sua natura di "partita di giro", non viene presa in considerazione nè in sede previsionale nè, tanto meno, al momento della rendicontazione.



<b>IL RENDICONTO FINANZIARIO 2014: LA SINTESI DELLE RISORSE</b>	<b>STANZIAMENTI I 2014</b>	<b>ACCERTAMENTI TI 2014</b>	<b>RISCOSSIONI 2014</b>
Entrate tributarie (Titolo I)	25.714.035,42	25.821.880,37	1.147.577,70
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	6.381.666,20	6.213.808,04	958.052,00
Entrate extratributarie (Titolo III)	3.867.622,89	3.965.186,93	1.443.203,18
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	6.869.096,61	2.714.685,81	1.356.982,16
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	6.701.491,14	2.083.270,89	2.083.270,89
<b>TOTALE</b>	<b>49.533.912,26</b>	<b>40.798.832,04</b>	<b>6.989.085,93</b>

### 3.2 Le risorse di entrata in dettaglio

La tabella del paragrafo precedente propone l'intera politica di acquisizione delle risorse posta in essere dall'amministrazione nell'anno 2014 che, sebbene utile per una visione aggregata, necessita di ulteriori approfondimenti al fine di comprendere la reale capacità dell'ente di fronteggiare, attraverso le risorse acquisite, i programmi di spesa finanziati.

Si procederà ad analizzare le singole categorie di entrata raffrontando, in ciascuna di esse, non solo la previsione con gli accertamenti, ma anche questi ultimi con le riscossioni. In tal modo si potrà sia controllare ex post il rispetto degli equilibri di bilancio già verificati in sede preventiva, sia valutare il grado di monetizzazione delle entrate e cioè la capacità, in particolare per quanto concerne le entrate proprie, di giungere in tempi brevi alla fase della riscossione.

L'analisi condotta confrontando i titoli di entrata costituisce, dunque, un primo livello di verifica che permette di determinare la capacità dell'ente di acquisire risorse da destinare alla realizzazione dei programmi proposti.

Un secondo livello di verifica può essere ottenuto confrontando tra loro le categorie di entrata e cercando di trarre conclusioni più approfondite sulla dinamica delle entrate all'interno di ciascun titolo.

A riguardo, al pari di quanto visto nella lettura aggregata, verranno riproposte per ciascuna categoria:

- Gli **stanziamenti definitivi** in grado di evidenziare la previsione finale per ciascuna

tipologia di entrata al 30 novembre dell'anno.

La prossimità di detto termine con il 31 dicembre, data di chiusura dell'esercizio, può far presumere che una corretta gestione sia in grado di programmare una pressoché totale eguaglianza tra tale dato e quello successivo (accertamento).

Eventuali scostamenti significativi possono essere giustificati solo da eventi eccezionali e non prevedibili, verificatisi nell'ultimo mese dell'anno.

- Gli **accertamenti di competenza** che rilevano tutte le operazioni di entrata in grado di evidenziare situazioni per le quali entro il termine dell'esercizio sia sorto il diritto alla riscossione da parte dell'ente.
- Le **riscossioni di competenza** che misurano, sempre con riferimento alla gestione di competenza, la capacità di trasformare gli accertamenti in liquidità, portando a conclusione nel corso dello stesso esercizio tutte le fasi dell'entrata.

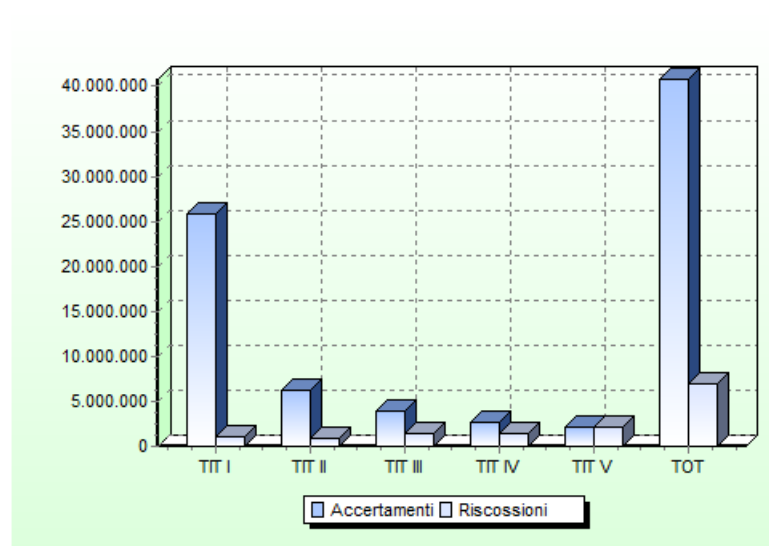
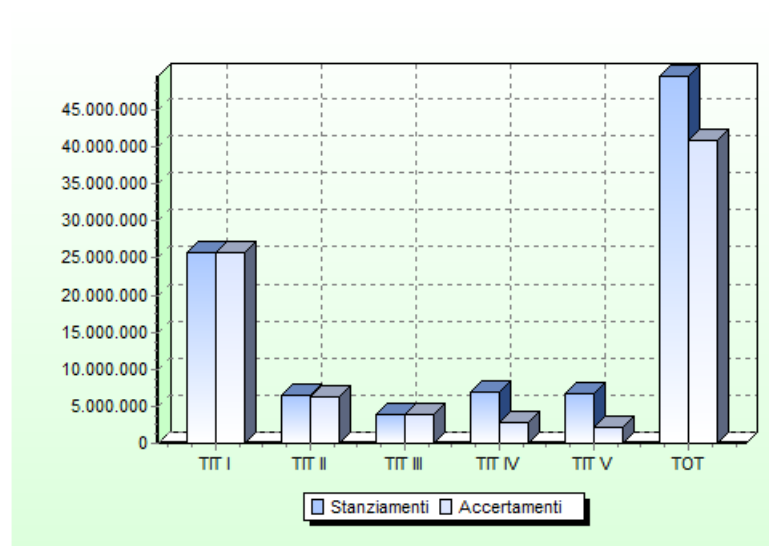
Trattando delle varie entrate verranno, comunque, evidenziate le differenze riscontrabili tra ciascuna di esse ed il diverso significato "segnalatico" della capacità di riscossione e di accertamento.

<b>ENTRATE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO COMPLESSIVA</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTATO IN %</b>
Entrate tributarie (Titolo I)	25.714.035,42	25.821.880,37	100,42
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	6.381.666,20	6.213.808,04	97,37
Entrate extratributarie (Titolo III)	3.867.622,89	3.965.186,93	102,52
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	6.869.096,61	2.714.685,81	39,52
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	6.701.491,14	2.083.270,89	31,09
<b>TOTALE</b>	<b>49.533.912,26</b>	<b>40.798.832,04</b>	<b>82,37</b>

<b>ENTRATE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE COMPLESSIVA</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>RISCOSSIONI 2014</b>	<b>RISCOSSO IN %</b>
Entrate tributarie (Titolo I)	25.821.880,37	1.147.577,70	4,44
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	6.213.808,04	958.052,00	15,42
Entrate extratributarie (Titolo III)	3.965.186,93	1.443.203,18	36,40



Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	2.714.685,81	1.356.982,16	49,99
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	2.083.270,89	2.083.270,89	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>40.798.832,04</b>	<b>6.989.085,93</b>	<b>17,13</b>



### 3.2.1 Le entrate tributarie

Seguendo una impostazione del tutto analoga a quella prevista nel bilancio di previsione, in questa parte riproporremo le informazioni presenti nella Relazione Previsionale e Programmatica non più in una ottica preventiva pluriennale, quanto cercando di rappresentare, attraverso lo stato di accertamento e di riscossione, la capacità dell'ente di rispettare gli impegni politico-amministrativi presi ad inizio esercizio.

La categoria 01 "Imposte" comprende tutte le forme di prelievo tributario poste in essere dall'ente nel rispetto dei limiti legislativi propri della normativa vigente in materia. In particolare, in essa vengono iscritte, accertate e riscosse le entrate direttamente riferibili all'imposta municipale propria (IMU), all'imposta sulla pubblicità, all'addizionale comunale sull'imposta sul reddito delle persone fisiche.

E' interessante evidenziare come per la maggior parte di queste imposte i tempi e le modalità di riscossione sono definite dalla legislazione vigente in materia e, pertanto, anche le considerazioni connesse sono in gran parte da correlare ad esse.

La categoria 02, "Tasse", propone i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente, anche se in alcuni casi non direttamente richiesti.

La categoria 03 "Tributi speciali" costituisce una posta residuale in cui sono gestite tutte quelle forme impositive dell'ente non direttamente comprese nelle precedenti.

Si tiene a precisare come, con l'approvazione dei decreti attuativi del federalismo fiscale e, in particolare, con le disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 23/2011, il panorama delle entrate tributarie dei comuni ha subito una sostanziale modifica sia in termini quantitativi che qualitativi.

Detta riflessione è importante anche al fine di dare spiegazioni a differenze di stanziamento e di accertamento, nelle varie categorie di entrate, rispetto ad anni precedenti.

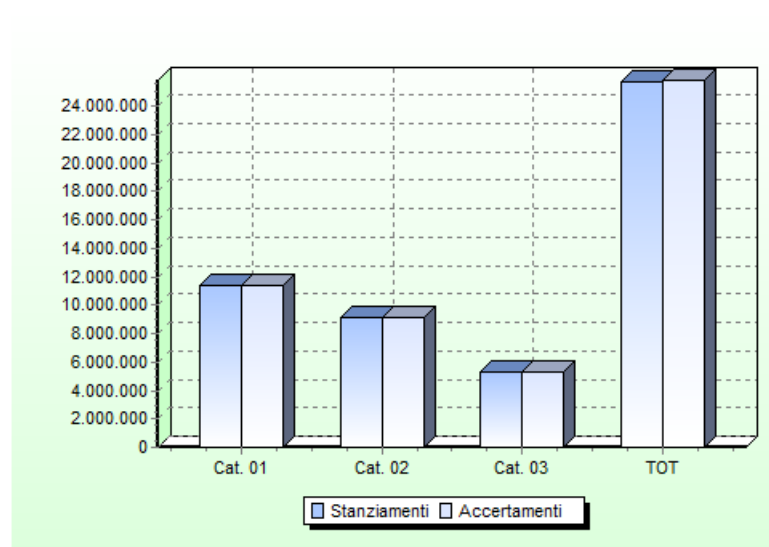
Nella parte finale del paragrafo sono evidenziate le nuove imposte e le variazioni intervenute rispetto allo scorso anno.

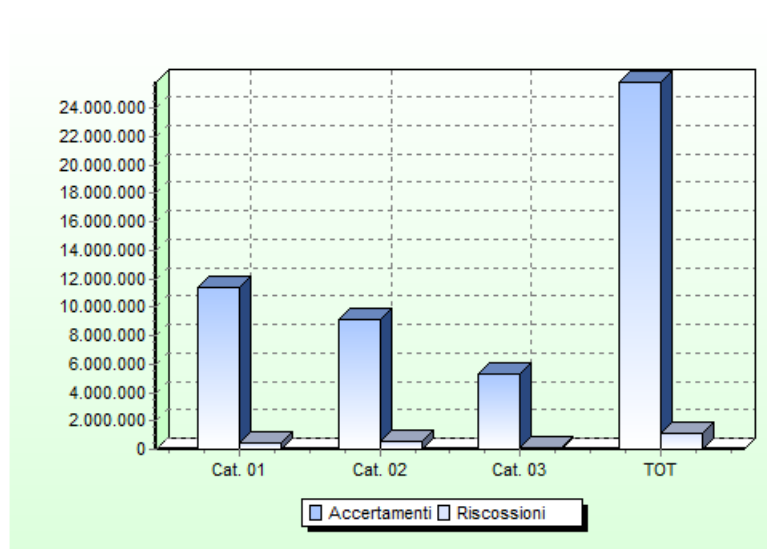
Le tabelle riportate sintetizzano la capacità di accertamento e di riscossione rispetto a ciascuna di esse.

<b>ENTRATE TRIBUTARIE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTATO IN %</b>
Imposte (Categoria 1)	11.335.000,00	11.440.522,77	100,93
Tasse (Categoria 2)	9.118.035,42	9.121.053,42	100,03

Tributi speciali ed altre entrate tributarie (Categoria 3)	5.261.000,00	5.260.304,18	99,99
<b>TOTALE</b>	<b>25.714.035,42</b>	<b>25.821.880,37</b>	<b>100,42</b>

<b>ENTRATE TRIBUTARIE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE</b>	<b>ACCERTAME NTI 2014</b>	<b>RISCOSSIONI 2014</b>	<b>RISCOSSO IN %</b>
Imposte (Categoria 1)	11.440.522,77	472.172,45	4,13
Tasse (Categoria 2)	9.121.053,42	603.300,84	6,61
Tributi speciali ed altre entrate tributarie (Categoria 3)	5.260.304,18	72.104,41	1,37
<b>TOTALE</b>	<b>25.821.880,37</b>	<b>1.147.577,70</b>	<b>4,44</b>





Per una lettura più completa dei dati aggregati, sono necessarie ulteriori indicazioni in merito alle modalità con cui l'ente procede all'accertamento ed alla riscossione delle entrate indicate. Occorre, a tal proposito, precisare che per le entrate tributarie le modalità di incasso non sono sempre autonome ma, in molti casi, come meglio specificato in seguito trattando delle singole imposte, dipendono da disposizioni di legge e da soggetti terzi che possono ritardare la velocità di riscossione della categoria rispetto al valore aggregato riportato nella tabella in fondo al paragrafo. A tal fine, occorre effettuare alcune precisazioni sulle principali imposte che nel complesso determinano l'intero programma di entrate dell'ente.

In particolare:

- **I.M.U.**

La disciplina dell'IMU per il 2014 ha subito profonde modifiche tra le quali, la principale, può essere rintracciata nella stabilizzazione del tributo. A riguardo, si ricorda che l'imposta, originariamente prevista dall'art. 8 del D.Lgs. n. 23/2011 sul c.d. federalismo municipale, si caratterizzava nella prima formulazione dalla esclusione dal suo campo di applicazione dell'abitazione principale e delle relative pertinenze. A causa delle note difficoltà della finanza pubblica, con la L. n. 214/2011 di conversione del D.L. n. 201/2011, se ne dispose l'anticipazione rispetto al 2014 dell'entrata in vigore, seppur in forma "sperimentale", estendendone l'applicazione anche all'abitazione principale ed alle relative pertinenze. La Legge di stabilità 2014 pone fine al carattere sperimentale del tributo il quale, sulla base delle previsioni dell'art. 13 del D.L. n. 201/2011, diviene la versione permanente ripristinando, nel contempo, l'esclusione per l'abitazione principale.

Il gettito, determinato sulla base delle aliquote deliberate per l'anno 2014, in aumento rispetto all'aliquota base e sulla base del regolamento del tributo, è stato pari a € 6.499.886,86, con una variazione in meno di euro 113,34 rispetto alla previsione per IMU definitiva 2014 e di euro 354.113,14 rispetto alla somma accertata nel rendiconto 2013.

Nella parte spese è stata impegnata la somma di € 11.000,00 per eventuali rimborsi di Ici di anni precedenti.

- **TARI**

Si tratta del nuovo tributo comunale sui rifiuti e sui servizi previsto per la prima volta nell'anno 2014 in sostituzione della TARES.

Il presupposto per l'applicazione della TARI, del tutto simile alla TARES, conferma anche per il nuovo tributo la natura presuntiva del prelievo, in quanto legato non alla effettiva produzione di rifiuti o all'utilizzo dei servizi, ma solo alla loro potenzialità e, quindi, alla ipotetica fruizione di un servizio.

E' da sottolineare come il gettito della risorsa appaia costante rispetto a quello degli anni precedenti.

Per quanto riguarda le modalità di riscossione delle somme si precisa che è avvenuta attraverso il modello F24.

La previsione definitiva nel bilancio 2014 è pari a € 9.098.053,42 ed è stata accertata per € 9.098.053,42 e riscossa per € 580.300,84

La percentuale di copertura del costo del servizio è pari al 100 %.

- **ADDIZIONALE IRPEF**

L'addizionale comunale sull'imposta sul reddito delle persone fisiche è stata istituita, a decorrere dal 1° gennaio 1999, dal D.Lgs. n. 360/1998 prevedendo il pagamento dell'imposta per tutti i contribuenti su una base imponibile costituita dai redditi soggetti a Irpef.

Il Consiglio dell'ente, con regolamento approvato con delibera n. 21 del 19 maggio 2014., ha disposto la conferma dell' addizionale Irpef da applicare per l'anno 2014 nella seguente misura:

-aliquote progressive sulla base degli scaglioni Irpef come segue:

<b>Scaglioni di reddito</b>	<b>Aliquota</b>
Esenzione per redditi imponibili fino a euro 5.000,00	
Redditi imponibili fino a euro 15.000,00	0,48%
Redditi imponibili oltre euro 15.000,00 e fino 28.000,00	0,66%
Redditi imponibili oltre euro 28.000,00 e fino a 55.000,00	0,76%
Redditi imponibili oltre 55.000,00 e fino a 75.000,00	0,79%
Redditi imponibili oltre euro 75.000,00	0,80%

con soglia di esenzione di euro 5.000,00

Il gettito complessivo accertato nell'anno 2014 è stato pari a € 2.185.992,98 riscosso per € 2.179.527,25

- **FONDO DI SOLIDARIETA'**

Il Fondo di solidarietà, introdotto dall'art. 1 comma 380 della Legge n. 228/2012, ha sostituito nell'anno 2013 il fondo sperimentale di riequilibrio .

La previsione definitiva (comunicataci attraverso il sistema dei trasferimenti del Ministero dell'interno - Finanza Locale) nel bilancio 2014 è pari a € 5.041.000,00 ed è stata accertata per € 5.041.000,00 e riscossa per € 5.020.643,12

### 3.2.2 Le entrate da trasferimenti dello Stato, della regione e di altri enti

I trasferimenti di parte corrente, secondo la volontà del legislatore, devono garantire i servizi locali indispensabili e concorrono, insieme con le altre entrate proprie, a garantire la copertura delle spese correnti.

Con l'introduzione del nuovo "federalismo fiscale" il consolidato sistema dei trasferimenti erariali ha subito, per la prima volta, nell'anno 2011 una completa e sostanziale revisione.

Per le entrate del Titolo II valgono le stesse riflessioni effettuate per quelle del Titolo I. In particolare, con l'introduzione del Fondo sperimentale di riequilibrio (dal 2013 sostituito con il Fondo di Solidarietà), iscritto nella cat. 3 del Titolo I e la contestuale soppressione dei trasferimenti erariali, le voci del Titolo II cat. 01 si sono fortemente ridimensionate in quanto comprendono oggi esclusivamente l'ex Fondo sviluppo investimenti e i trasferimenti erariali eventualmente non fiscalizzati.

I valori riportati nella tabella sottostante, con riferimento a quelli dello Stato sono stati accertati sulla base delle certificazioni ministeriali pubblicate sul sito Internet dal Ministero dell'Interno. Questi, infatti, trovano immediato accertamento da parte dell'ente risultando certi nel "quantum".

Non altrettanto potremmo dire, invece, sui tempi di riscossione, essendo gli stessi collegati al raggiungimento del limite minimo di liquidità che risulta influenzato anche dalle altre entrate dell'ente.

Pertanto, la capacità di riscossione della categoria dipende in primo luogo da disposizioni legislative estranee alla volontà dell'ente.

Le altre categorie del titolo II delle Entrate rilevano le somme erogate da altri soggetti pubblici o privati, finalizzate alla realizzazione di specifiche iniziative. Il mancato accertamento delle somme trova immediato riflesso nei minori impegni di spesa corrente e, quantunque sintomatico di una previsione non corretta, non produce effetti sul bilancio dei programmi.

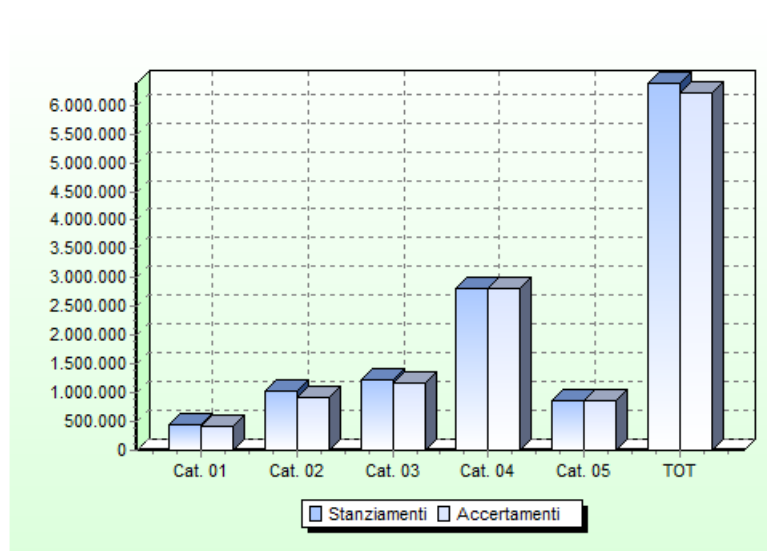
Gli scostamenti tra accertamenti e riscossioni, invece, sono imputabili generalmente alla non ancora avvenuta rendicontazione delle somme o alla mancata conclusione del programma correlato.

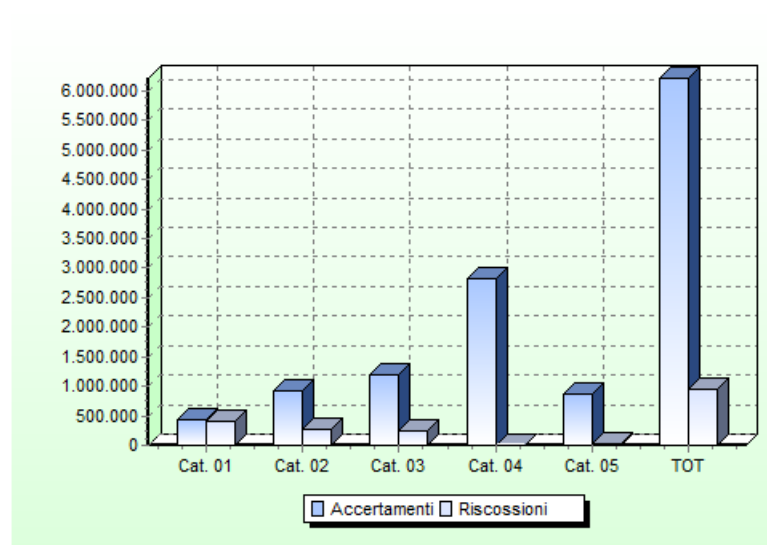
<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTATO IN %</b>
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	446.000,00	429.028,58	96,19
Contributi e trasferimenti correnti dalla regione	1.021.000,00	909.072,08	89,04
Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate	1.221.681,73	1.183.122,91	96,84
Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari ed internazionali	2.818.575,00	2.818.175,00	99,99

Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico	874.409,47	874.409,47	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.381.666,20</b>	<b>6.213.808,04</b>	<b>97,37</b>



<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE</b>	<b>ACCERTAM ENTI 2014</b>	<b>RISCOSSIO NI 2014</b>	<b>RISCOSSO IN %</b>
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	429.028,58	415.938,58	96,95
Contributi e trasferimenti correnti dalla regione	909.072,08	279.147,08	30,71
Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate	1.183.122,91	243.436,34	20,58
Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari ed internazionali	2.818.175,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico	874.409,47	19.530,00	2,23
<b>TOTALE</b>	<b>6.213.808,04</b>	<b>958.052,00</b>	<b>15,42</b>





Tra le principali entrate relative a questo titolo si segnalano:

- **TRASFERIMENTI DALLO STATO**

Nel rispetto di quanto comunicato sul sito Internet del Ministero dell'Interno, ed alla luce delle modifiche intervenute nel corso dell'anno 2013, l'ente ha proceduto ad accertare:

- fondo sviluppo investimenti per €.415.938,58

- **TRASFERIMENTI DALLA REGIONE**

Con riferimento ai Trasferimenti regionali, le principali entrate accertate sono state le seguenti:

Descrizione	Importo
Contributi libri di testo scuola obbligo	306.514,08
Contributi libri di testo scuola secondaria superiore	181.558,00
Borse di studio	400.000,00
Contributo a sostegno dell'accesso alle abitazioni	128.806,84
Contributo per persone affette da sla	134.400,00
Centro sociale per persone disabili	192.000,00

- **TRASFERIMENTI DA ORGANISMI COMUNITARI**

Con riferimento ai Trasferimenti da organismi comunitari, le principali entrate accertate sono state le seguenti:

Descrizione	Importo
Fondi fesr Pomigliano Jazz	300.000,00
Servizi cura per l'infanzia	1.385.152,00
Servizi cura per gli anziani	1.133.023,00

- TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO**

Con riferimento ai Trasferimenti da altri enti del settore pubblico, le principali entrate accertate sono state le seguenti:

Descrizione	Importo
Progetto Home care interventi socio-assistenziali	173.000,00
Trasferimento Provincia per ex onmi	50.000,00
Fua territoriale	651.409,47

### 3.2.3 Le entrate extratributarie

Le entrate riportate nel titolo III evidenziano le risorse proprie dell'ente determinate dai proventi per servizi pubblici e per utilizzo di beni, oltre che da interessi attivi, da utili e da entrate diverse.

In particolare nella categoria 1 sono state accertate e riscosse le somme dei servizi pubblici nel rispetto delle tariffe approvate con apposita deliberazione allegata al bilancio di previsione.

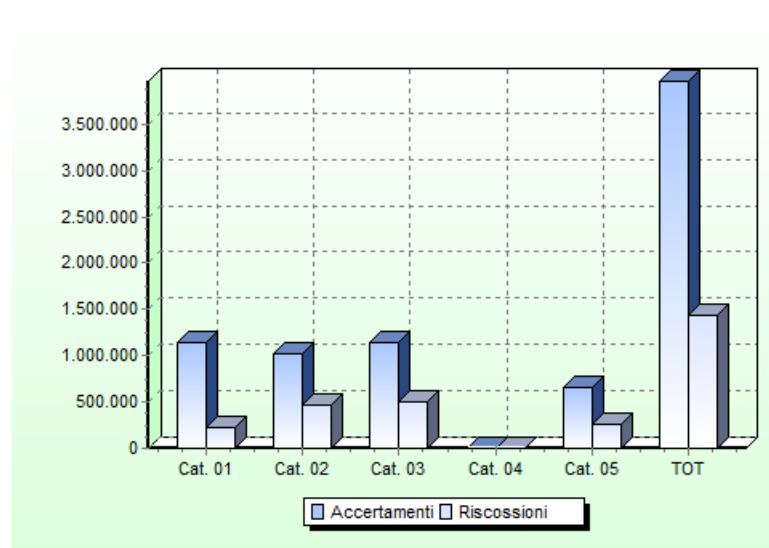
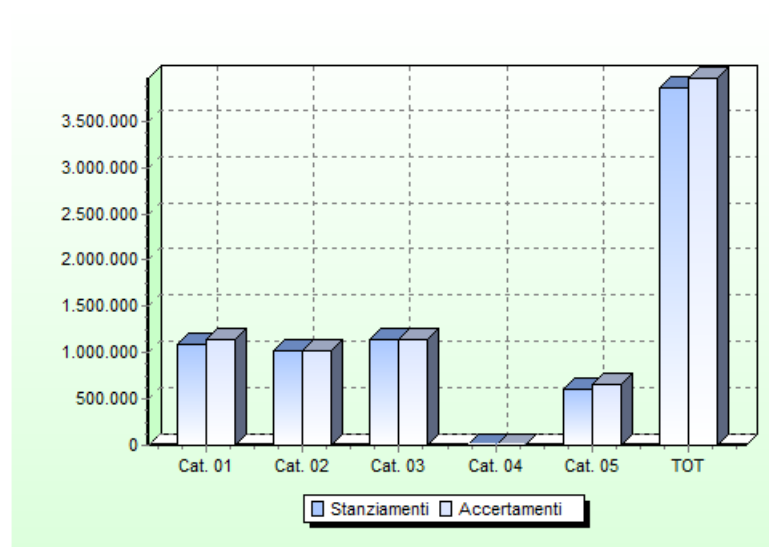
La categoria 2 comprende tutte le entrate accertate derivanti dalla gestione del patrimonio disponibile ed indisponibile dell'ente locale; in particolare in essa trovano allocazione le entrate relative alla gestione dei fabbricati, dei terreni, i sovraccanoni sulle concessioni per le deviazioni d'acqua per la produzione della forza motrice, i censi, i canoni, ecc.. Per queste categorie, di norma, la capacità di accertamento e di riscossione dovrebbero essere particolarmente elevate misurando servizi e prestazioni a corrispettivo anticipato o, al massimo, con scadenza molto prossima.

Gli interessi attivi, se presenti, sono supportati da adeguata documentazione; lo stesso può dirsi per gli eventuali utili percepiti da società controllate o collegate.

<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTATO IN %</b>
Proventi dei servizi pubblici (Categoria 1)	1.094.399,72	1.137.449,72	103,93
Proventi gestione patrimoniale (Categoria 2)	1.022.669,17	1.022.099,40	99,94
Proventi finanziari (Categoria 3)	1.150.000,00	1.149.906,85	99,99
Proventi per utili da aziende speciali e partecipate, dividendi di società (Categoria 4)	0,00	0,00	0,00
Proventi diversi (Categoria 5)	600.554,00	655.730,96	109,19
<b>TOTALE</b>	<b>3.867.622,89</b>	<b>3.965.186,93</b>	<b>102,52</b>

<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>RISCOSSIONI 2014</b>	<b>RISCOSSO IN %</b>
Proventi dei servizi pubblici (Categoria 1)	1.137.449,72	229.373,36	20,17
Proventi gestione patrimoniale (Categoria 2)	1.022.099,40	459.649,40	44,97
Proventi finanziari (Categoria 3)	1.149.906,85	494.745,93	43,02

Proventi per utili da aziende speciali e partecipate, dividendi di società (Categoria 4)	0,00	0,00	0,00
Proventi diversi (Categoria 5)	655.730,96	259.434,49	39,56
<b>TOTALE</b>	<b>3.965.186,93</b>	<b>1.443.203,18</b>	<b>36,40</b>



Tra le principali entrate relative a questo titolo si segnalano:

- **SANZIONI AMMINISTRATIVE DEL CODICE DELLA STRADA (ART. 208)**

Il provento è destinato agli interventi di spesa per le finalità di cui al comma 4, art. 208, del codice della strada.

La previsione definitiva nel bilancio 2014 è pari a € 187.000,00 ed è stata accertata per € 186.544,00 e riscossa per € 46.544,00.

Tali proventi sono stati destinati con atto G.C. n 61 dell'11 aprile 2014 per il 50% agli interventi di spesa, in base alle finalità previste dagli articoli 142 e 208, comma 4, del codice della strada, come modificato dalla Legge n. 120 del 29/7/2010.

La Giunta ha stabilito le quote da destinare a ogni singola voce di spesa.

La quota vincolata è stata destinata al:

Titolo I spesa per euro 88.500,00

Così distinta:

Progetto sicurezza urbana € 28.000,00;

Manutenzione autovelox € 1.914,00;

Accantonamento somme da destinare allo Stato multe autovelox € 14.322,00;

Disciplina traffico stradale € 20.764,00;

Assicurazione e previdenza personale € 21.500,00;

Acquisto testi € 2.000,00

L'entrata presenta il seguente andamento:

<b>Accertamento 2011</b>	<b>Accertamento 2012</b>	<b>Accertamento 2013</b>	<b>Accertamento 2014</b>
1.600.000,00	1.363.000,00	210.000,00	187.000,00

La parte vincolata dell'entrata (50%) risulta destinata come segue:

<b>Tipologia di spese</b>	<b>Impegni 2012</b>	<b>Impegni 2013</b>	<b>Impegni 2014</b>
Spesa Corrente	180.371,11	106.804,00	79.230,57
Spesa per investimenti	600.000,00	0,00	0,00

Rispetto alle somme accertate sono rilevati residui attivi per euro 579.000,00 Sulla base dei dati di cui sopra, a fronte delle previsioni di entrata per accertamento sanzioni è previsto nella spesa un fondo svalutazione crediti di euro 100.000,00

- **COSAP (Canone occupazione spazi ed aree pubbliche)**

Il Comune ha istituito, ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. n. 446/97 (articolo come modificato

dalla Legge 23/12/98 n. 448), il canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche. La previsione definitiva nel bilancio 2014 è pari a € 310.000,00 ed è stata accertata per €309.863,15 e riscossa per € 172.463,15

- **CIMP (Canone di installazione mezzi pubblicitari)**

Il Comune ha istituito, ai sensi dell'art. 62 del D.Lgs. n. 446/97, (articolo così modificato dall'articolo 10 della Legge 28/12/01 n. 448) il canone di installazione mezzi pubblicitari. La previsione definitiva nel bilancio 2014 è pari a € 40.000,00 ed è stata accertata per €40.000,00 e riscossa per €. 37.500,00

- **PROVENTI DEI SERVIZI**

I Proventi dei servizi sono stati in linea con le previsioni di bilancio.

Il dettaglio degli accertamenti ed impegni di entrata e spesa dei servizi dell'ente, suddivisi tra servizi a domanda individuale, servizi indispensabili e servizi produttivi, è il seguente:

	<b>Entrate/Accertate 2014</b>	<b>Spese/Impegnate 2014</b>	<b>% di copertura 2014</b>	<b>% di copertura 2013</b>
<b>Servizi a domanda individuale</b>	276.357,40	646.200,61	42,77	41,02

### **3.2.4 I trasferimenti in conto capitale**

Nel titolo IV l'ente ha provveduto ad accertare le somme relative a tipologie di entrata, quali le alienazioni di beni ed i contributi e trasferimenti in c/capitale distinti a seconda del soggetto erogante.

Nella voce "Alienazione di beni patrimoniali" (categoria 1) vengono esposti accertamenti e riscossioni di competenza derivanti da alienazioni di beni immobili, mobili patrimoniali e relativi diritti reali, da concessioni di beni demaniali e da alienazioni di beni patrimoniali diversi, quali l'affrancazione di censi, canoni, livelli, ecc..

La voce "Trasferimenti di capitale dallo Stato" (categoria 2) comprende i trasferimenti ordinari e straordinari da parte dello Stato in conto capitale. In particolare, in essa sono accertati gli importi relativi al fondo nazionale ordinario per gli investimenti, al fondo nazionale speciale per gli investimenti, oltre ad altri contributi specifici finalizzati alla realizzazione di lavori pubblici.

Gli importi accertati nel bilancio sono stati acquisiti dal sito Internet del Ministero dell'Interno.

Per quanto concerne le riscossioni di dette somme si rimanda a quanto già detto trattando dei trasferimenti di parte corrente da parte dello Stato.

Le categorie 3 e 4 riportano i trasferimenti concessi in conto capitale per la realizzazione di investimenti sia ordinari che straordinari da parte della regione, di altri comuni e della provincia. Anche per essi l'accertamento è stato possibile a seguito di comunicazione dell'ente erogante.

Infine, nei "Trasferimenti di capitale da altri soggetti" (categoria 5) hanno trovato accertamento le erogazioni di somme quali contributi in conto capitale da parte di soggetti non classificabili come enti pubblici. In particolare, rientrano in questa voce i proventi delle concessioni edilizie, le sanzioni urbanistiche, nonché i trasferimenti straordinari di capitali da altri soggetti.

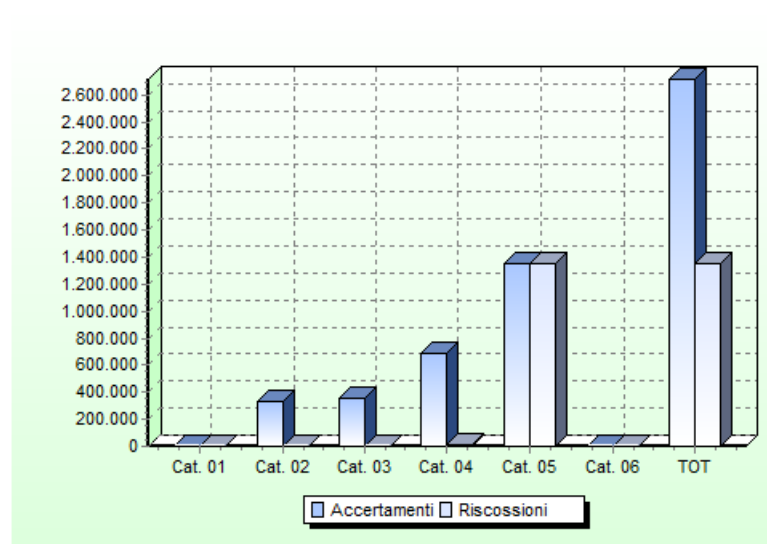
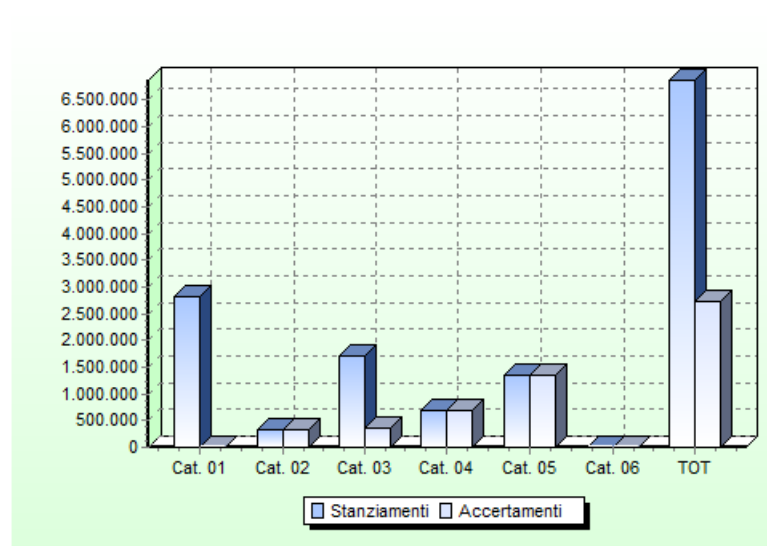
Il loro accertamento è in linea con le previsioni contenute nella Relazione Previsionale e Programmatica.

<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTATO IN %</b>
Alienazioni di beni patrimoniali (Categoria 1)	2.812.400,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale dallo Stato (Categoria 2)	327.674,00	327.674,00	100,00
Trasferimenti di capitale dalla regione (Categoria 3)	1.696.239,74	353.175,78	20,82
Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico (Categoria 4)	682.782,87	684.186,47	100,21
Trasferimenti di capitale da altri soggetti (Categoria 5)	1.350.000,00	1.349.649,56	99,97
Riscossioni di crediti (Categoria 6)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.869.096,61</b>	<b>2.714.685,81</b>	<b>39,52</b>

<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE 2014: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>RISCOSSIONI 2014</b>	<b>RISCOSSIONE IN %</b>
Alienazioni di beni patrimoniali (Categoria 1)	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale dallo Stato	327.674,00	0,00	0,00



(Categoria 2)			
Trasferimenti di capitale dalla regione (Categoria 3)	353.175,78	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico (Categoria 4)	684.186,47	7.332,60	1,07
Trasferimenti di capitale da altri soggetti (Categoria 5)	1.349.649,56	1.349.649,56	100,00
Riscossioni di crediti (Categoria 6)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.714.685,81</b>	<b>1.356.982,16</b>	<b>49,99</b>



### 3.2.5 Le accensioni di prestiti

Il titolo V dell'entrata è quello che, in termini aggregati, sintetizza l'attivazione  
*Relazione sul rendiconto della gestione 2014*

del programma annuale degli investimenti dell'ente.

La realizzazione degli investimenti, iscritti nel titolo II della Spesa, necessita di adeguate risorse di entrata in grado di assicurare un equilibrio finanziario tra fonti ed impegni. Il legislatore raggruppa tali somme per categorie, distinguendole in base alla durata temporale del prestito e in base al soggetto finanziatore.

Le entrate del titolo V sono rappresentate da anticipazioni di cassa, finanziamenti a breve, assunzione di mutui e prestiti ed emissione di prestiti obbligazionari.

Le tabelle sottostanti consentono, attraverso un confronto tra previsioni, accertamenti e riscossioni, di trarre attendibili conclusioni sull'attività di investimento posta in essere. A riguardo si ricorda che l'appalto di un'opera è subordinato alla preventiva acquisizione delle fonti di finanziamento.

Diverse sono le motivazioni che spingono l'ente a preferire alcune fonti rispetto ad altre. In generale, i criteri in base ai quali l'amministrazione imposta le proprie scelte di indebitamento risultano i seguenti:

- a) *assicurare l'omogeneità tra durata del prestito ed ammortamento del bene;*
- b) *ricercare forme di finanziamento economiche e flessibili nel rispetto delle esigenze realizzative da conseguire;*
- c) *assicurare celerità al processo di acquisizione delle risorse.*

Le voci "Anticipazioni di cassa" (categoria 1) e "Finanziamenti a breve" (categoria 2) si riferiscono ai prestiti non finalizzati alla realizzazione di investimenti, ma rivolti esclusivamente a garantire gli equilibri finanziari di cassa. Esse, quindi, non partecipano alla costruzione dell'equilibrio del Bilancio investimenti, ma a quello del Bilancio movimenti di fondi.

Le categorie 3 e 4, invece, riportano le risorse destinate al finanziamento degli investimenti e vengono differenziate in base alla diversa natura della fonte.

Nella categoria 3 trovano allocazione i mutui accesi con istituti di credito o con la Cassa DD.PP.; in quella n. 4 sono riportati gli accertamenti per eventuali emissioni di titoli obbligazionari (BOC).

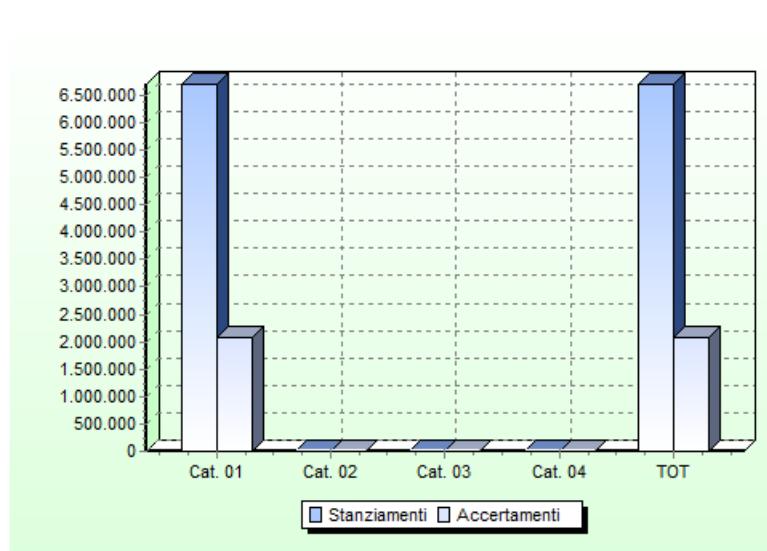
Occorre sottolineare che non tutte le categorie del titolo V hanno la stessa velocità di riscossione, essendo legate a diverse modalità erogative.

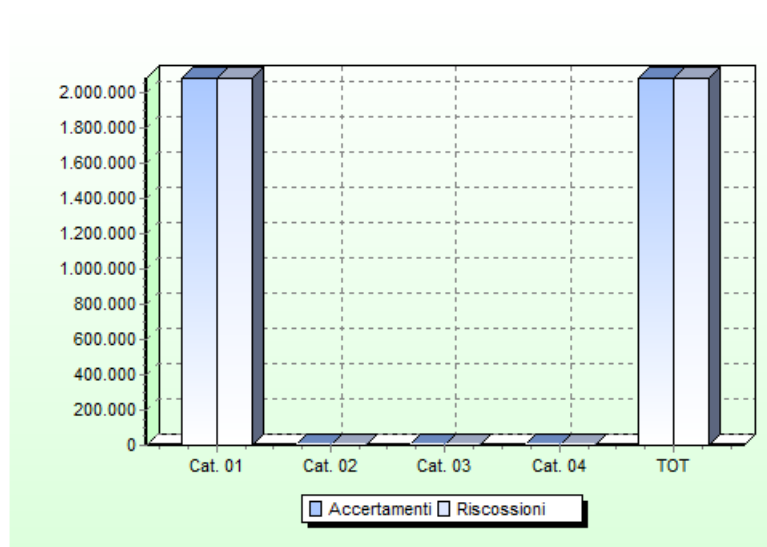
In particolare, l'ente che ha fatto ricorso a mutui con la Cassa DD.PP. avrà un indice diverso da quello di un ente che ha invece attivato forme di indebitamento verso istituti di credito diversi o emissioni di prestiti obbligazionari.

La prima categoria, infatti, non prevede l'immediata erogazione della somma che verrà trasferita all'ente man mano che l'opera si realizza.

<b>ENTRATE DA ACCENSIONI DI PRESTITI 2014 ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO</b>	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>ACCERTATO IN %</b>
Anticipazioni di cassa (Categoria 1)	6.701.491,14	2.083.270,89	31,09
Finanziamenti a breve termine (Categoria 2)	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti (Categoria 3)	0,00	0,00	0,00
Emissioni di prestiti obbligazionari (Categoria 4)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.701.491,14</b>	<b>2.083.270,89</b>	<b>31,09</b>

<b>ENTRATE DA ACCENSIONI DI PRESTITI 2014 ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE</b>	<b>ACCERTAMENTI 2014</b>	<b>RISCOSSIONI 2014</b>	<b>RISCOSSIONE IN %</b>
Anticipazioni di cassa (Categoria 1)	2.083.270,89	2.083.270,89	100,00
Finanziamenti a breve termine (Categoria 2)	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti (Categoria 3)	0,00	0,00	0,00
Emissioni di prestiti obbligazionari (Categoria 4)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.083.270,89</b>	<b>2.083.270,89</b>	<b>100,00</b>





## **4 ANALISI DEI PROGRAMMI**

### **4.1 Il quadro generale delle somme impiegate**

La lettura della gestione per programmi non può prescindere da una valutazione complessiva rivolta ai principali aggregati di spesa che, ripartiti opportunamente secondo le modalità decise dall'ente, determinano la percentuale di realizzazione di ciascuno di essi.

La lettura della gestione 2014 per "programmi", pertanto, propone, così come fatto in precedenza per l'entrata, la spesa per macroaggregati, cioè distinta per titoli secondo l'impostazione prevista dal D.P.R. n. 194/96.

L'analisi di ciascun titolo delle previsioni definitive, degli impegni e dei pagamenti di competenza, di concerto con quella delle entrate vista in precedenza, fornisce ulteriori informazioni sull'attività posta in essere dall'ente, utili per comprendere lo stato di realizzazione dei singoli programmi.

## 4.2 I programmi della Relazione Previsionale e Programmatica

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il nostro legislatore considera la Relazione Previsionale e Programmatica un documento che riveste notevole importanza nella definizione degli indirizzi dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche.

Nella nuova configurazione delle amministrazioni pubbliche l'atto che consiste nella concreta manifestazione giornaliera delle scelte di gestione è divenuto uno strumento destinato a realizzare le attività necessarie a conseguire obiettivi predeterminati.

Gli obiettivi, a loro volta, costituiscono una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nei programmi della Relazione Previsionale e Programmatica, in cui sono state evidenziate preventivamente le azioni ed i programmi da realizzare nel corso dell'anno e del triennio.

Volendo esplicitare le indicazioni poste a tal riguardo dall'ordinamento finanziario, il programma può essere definito come un insieme di iniziative, attività ed interventi diretti a realizzare finalità di interesse generale della comunità locale di riferimento, quali servizi pubblici, opere pubbliche, ecc., nei settori di competenza dell'ente.

Ne consegue che non soltanto le opere pubbliche sono oggetto del programma, ma anche le altre attività poste in essere dall'ente, quali quelle relative all'assetto ed alla gestione del territorio, allo sviluppo economico della comunità locale, ai servizi sociali, alla pubblica istruzione, ecc..

Il progetto costituisce l'eventuale articolazione del programma ed è definito come insieme di iniziative, attività ed interventi diretti a realizzare gli obiettivi del programma. Con la definizione dei progetti il programma viene suddiviso in blocchi o parti elementari, in modo da facilitarne la programmazione delle fasi ed il controllo degli scostamenti rispetto all'andamento del programma.

La realizzazione del progetto rappresenta, quindi, un passo verso la completa attuazione del programma cui il progetto medesimo si riferisce.

Partendo dall'analisi della Relazione Previsionale e Programmatica è possibile leggere le spese previste nel bilancio di previsione riclassificate in funzione delle linee programmatiche poste dall'amministrazione e tradotte nei programmi e progetti di gestione.

A questa intendiamo riferirci nella parte finale del lavoro.

Il confronto tra i dati di bilancio preventivi e consuntivi, riclassificati per programmi e progetti, oltre a fornire un quadro fedele degli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni poste, diventa un fattore determinante per tracciare con maggiore sicurezza il prevedibile andamento futuro del programma.

In questo paragrafo si vuole misurare l'azione amministrativa, valutandone l'efficacia della gestione attraverso il confronto dei risultati raggiunti con i programmi previsti,

tenendo conto dei costi sostenuti per il perseguimento degli stessi.

Nel nostro ente le risultanze contabili sono sintetizzate, a seguito di una riaggregazione per programmi, nella tabella sottostante.

Essa presenta l'intera attività programmata e realizzata proponendola attraverso i valori contabili come segue:

a) La prima colonna riporta la denominazione dei programmi così come presenti nella Relazione Previsionale e Programmatica approvata all'inizio dell'esercizio dal consiglio comunale dell'ente.

b) La seconda si riferisce agli stanziamenti definitivi di spesa assegnati a ciascuno di essi. Questi misurano l'entità del programma permettendo dei confronti quantitativi con i rimanenti.

Si vuole sottolineare, comunque, che la dimensione assoluta in termini monetari non sempre costituisce un indicatore sufficientemente selettivo potendo, in alcuni casi, sviare la valutazione complessiva su alcuni di essi. In realtà appare molto più interessante confrontare ciascuna previsione con gli impegni e con i pagamenti.

c) La terza colonna riporta gli impegni di spesa della gestione di competenza dimostrando l'ammontare di spesa attivata tenendo conto della previsione.

d) La quarta colonna, infine, riporta il valore complessivo dei pagamenti effettuati sugli impegni della colonna precedente. Anche questo valore appare interessante, misurando la celerità di azione della "macchina comunale".

<b>RIEPILOGO GENERALE DELLA SPESA 2014 ARTICOLATA PER PROGRAMMI</b>	<b>STANZIAMENT I 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO	124.763.763,97	14.059.698,77	11.004.622,40
GIUSTIZIA	43.950,00	43.709,64	22.972,13
POLIZIA LOCALE	1.633.583,00	1.625.766,44	1.441.067,59
ISTRUZIONE PUBBLICA	1.908.508,23	1.813.968,48	1.269.432,85
CULTURA E BENI CULTURALI	702.579,00	702.326,50	540.980,46
SPORT E RICREAZIONE	106.826,50	103.560,91	87.951,58
TURISMO	0,00	0,00	0,00
VIABILITA' E TRASPORTI	2.336.108,51	2.315.366,89	2.050.810,33
GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	9.713.536,79	9.701.916,58	7.709.929,91
SETTORE SOCIALE	7.147.526,20	7.069.053,94	1.294.393,45
SVILUPPO ECONOMICO	156.900,00	156.744,13	58.382,24

SERVIZI PRODUTTIVI	2.500,00	1.793,40	1.793,40
Programma Investimenti	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
Totale programmazione	157.158.806,01	40.879.495,53	26.232.344,34



## 5 ANALISI SULLO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI

L'analisi conclusiva è quella relativa ad un approfondimento dei singoli programmi.

Per ciascuno di essi verranno effettuate delle aggregazioni volte ad evidenziare alcuni valori segnaletici.

L'analisi da condurre, tuttavia, non può fermarsi alla mera lettura di alcuni scostamenti rispetto a quanto stanziato, impegnato o pagato.

Ogni singolo programma deve essere valutato nelle finalità, nei presupposti, nonché nelle risorse e nella possibilità di gestirle.

Non si può certo ritenere incapace un'amministrazione che abbia previsto alcuni investimenti finanziati con fondi regionali o statali, i quali poi non sono stati erogati oppure erogati in misura inferiore a quella attesa.

Né può esprimersi un giudizio negativo qualora la realizzazione di un programma dipenda da concessioni amministrative o altri fatti burocratici non imputabili all'ente stesso.

Vanno ancora considerate le eventuali variazioni di programma che potrebbero aver indotto l'Esecutivo a conseguire con maggiore enfasi un obiettivo, perché le condizioni si sono rivelate più propizie a discapito di altri obiettivi di minore facilità di conseguimento.

E' da considerare, altresì, la necessità di variazioni di programmi per il verificarsi di fattori contingenti o per la consapevolezza di talune esigenze della collettività che hanno indotto la Giunta a perseguire un programma piuttosto che un altro.

Tutte queste considerazioni vanno tenute presenti all'atto della valutazione a consuntivo dell'operato dell'amministrazione, al fine di evitare di dare giudizi affrettati e, soprattutto, non corrispondenti alla realtà.

Nel proseguo, presenteremo singolarmente i contenuti di ciascun programma.

In particolare verranno confrontati la previsione, l'impegno ed il pagamento riferibili al singolo programma con i corrispondenti valori complessivi ottenuti considerando l'insieme dei programmi della Relazione Previsionale e Programmatica.

Dal succitato confronto si evince il peso che ciascuno di essi assume, in termini monetari, rispetto all'intera attività riportata e riaggregata secondo i modelli ministeriali del D.P.R. n. 194/96.

Un secondo aspetto preso in considerazione è rappresentato dalla combinazione degli impegni di spesa nei tre titoli all'interno del programma.

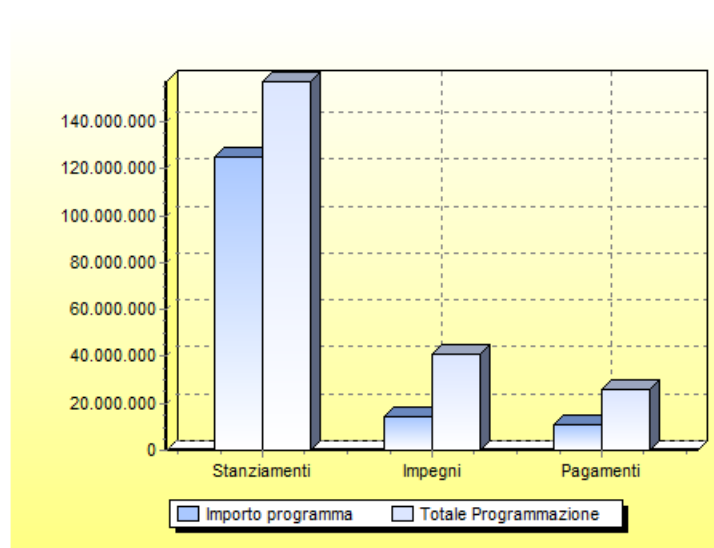
Questa seconda analisi, anche se può apparire una informazione non selettiva, permette interessanti valutazioni sulla natura dei programmi, distinguendo quelli orientati alla gestione corrente da altri diretti alla realizzazione di investimenti.

Inoltre, nel caso in cui il valore complessivo venga frazionato in alcune componenti fondamentali, è possibile ottenere ulteriori informazioni utili per trarre un giudizio

complessivo sull'operato dell'assessore di riferimento e del dirigente.

<b>AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	124.763.763,97	157.158.806,01	79,39
IMPEGNI	14.059.698,77	40.879.495,53	34,39
PAGAMENTI	11.004.622,40	26.232.344,34	41,95

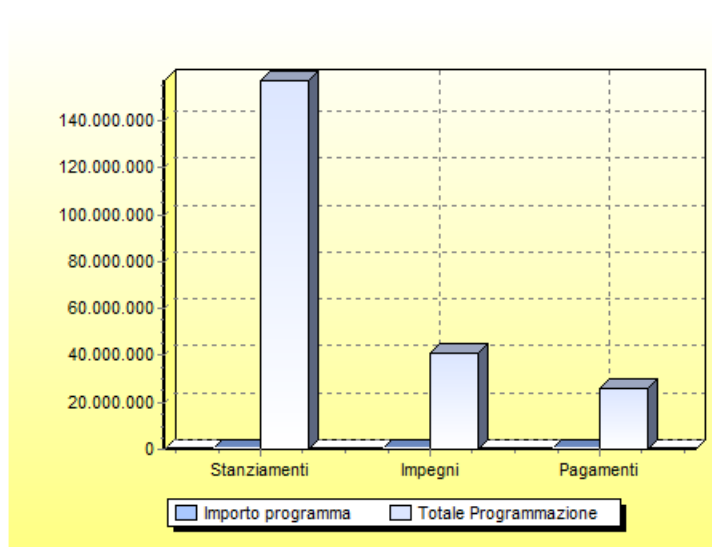
	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>10.432.080,78</b>	<b>10.113.873,11</b>	<b>7.058.796,74</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	10.432.080,78	10.113.873,11	7.058.796,74
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>114.331.683,19</b>	<b>3.945.825,66</b>	<b>3.945.825,66</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	6.701.491,14	2.083.270,89	2.083.270,89
- Altri rimborsi	107.630.192,05	1.862.554,77	1.862.554,77



**GIUSTIZIA**

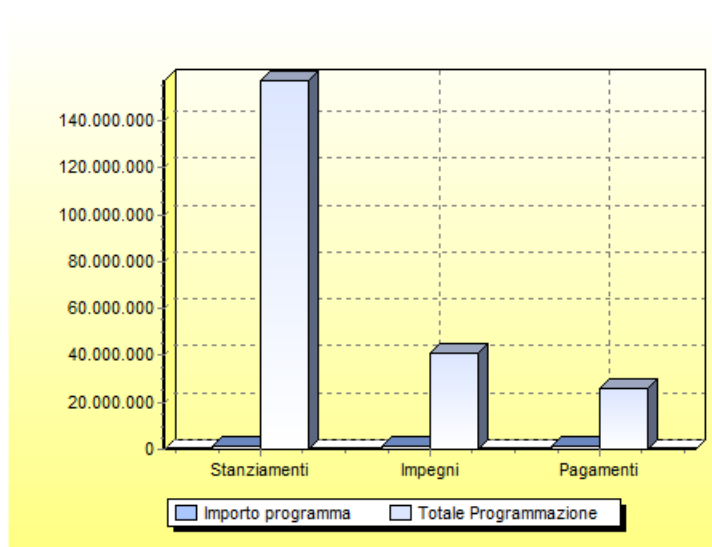
	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	43.950,00	157.158.806,01	0,03
IMPEGNI	43.709,64	40.879.495,53	0,11
PAGAMENTI	22.972,13	26.232.344,34	0,09

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>43.950,00</b>	<b>43.709,64</b>	<b>22.972,13</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	43.950,00	43.709,64	22.972,13
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



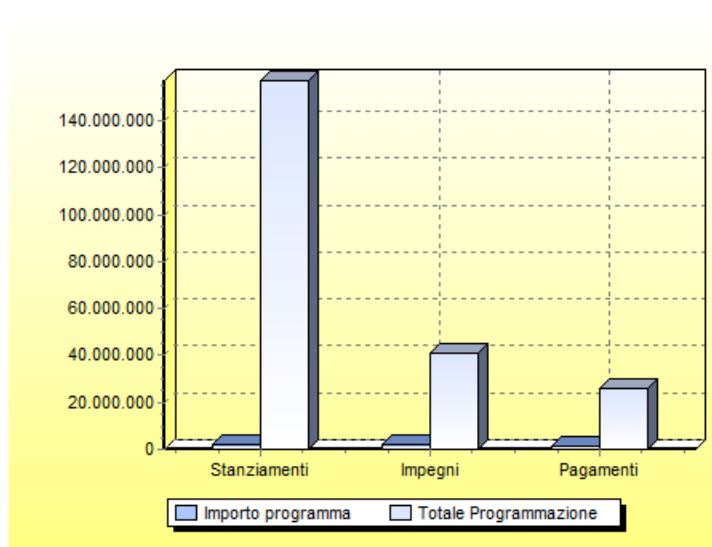
<b>POLIZIA LOCALE</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	1.633.583,00	157.158.806,01	1,04
IMPEGNI	1.625.766,44	40.879.495,53	3,98
PAGAMENTI	1.441.067,59	26.232.344,34	5,49

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>1.633.583,00</b>	<b>1.625.766,44</b>	<b>1.441.067,59</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	1.633.583,00	1.625.766,44	1.441.067,59
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



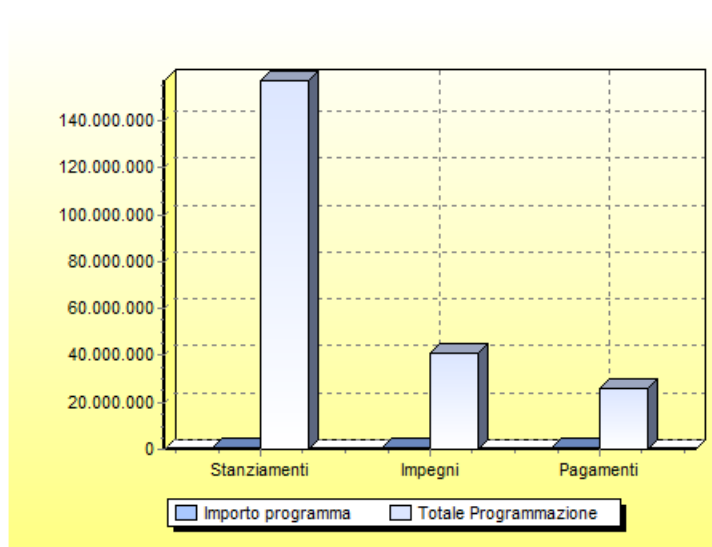
<b>ISTRUZIONE PUBBLICA</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	1.908.508,23	157.158.806,01	1,21
IMPEGNI	1.813.968,48	40.879.495,53	4,44
PAGAMENTI	1.269.432,85	26.232.344,34	4,84

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>1.908.508,23</b>	<b>1.813.968,48</b>	<b>1.269.432,85</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	1.908.508,23	1.813.968,48	1.269.432,85
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



<b>CULTURA E BENI CULTURALI</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	702.579,00	157.158.806,01	0,45
IMPEGNI	702.326,50	40.879.495,53	1,72
PAGAMENTI	540.980,46	26.232.344,34	2,06

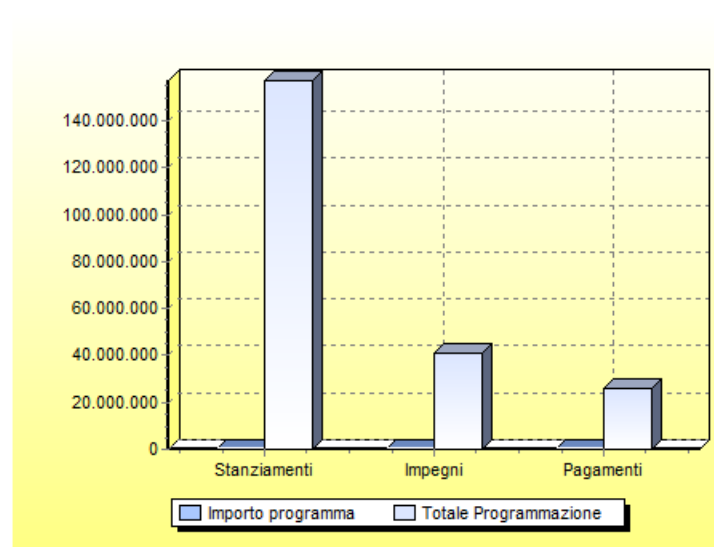
	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>702.579,00</b>	<b>702.326,50</b>	<b>540.980,46</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	702.579,00	702.326,50	540.980,46
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



**SPORT E RICREAZIONE**

	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	106.826,50	157.158.806,01	0,07
IMPEGNI	103.560,91	40.879.495,53	0,25
PAGAMENTI	87.951,58	26.232.344,34	0,34

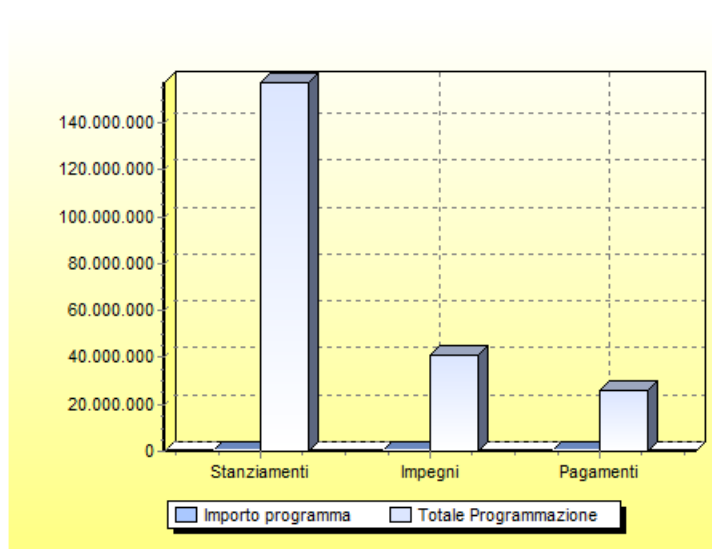
	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>106.826,50</b>	<b>103.560,91</b>	<b>87.951,58</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	106.826,50	103.560,91	87.951,58
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



**TURISMO**

	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	0,00	157.158.806,01	0,00
IMPEGNI	0,00	40.879.495,53	0,00
PAGAMENTI	0,00	26.232.344,34	0,00

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00

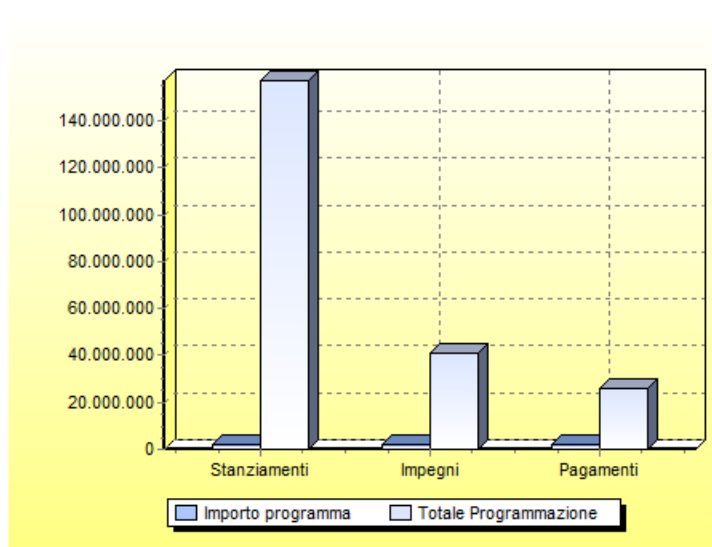




**VIABILITA' E TRASPORTI**

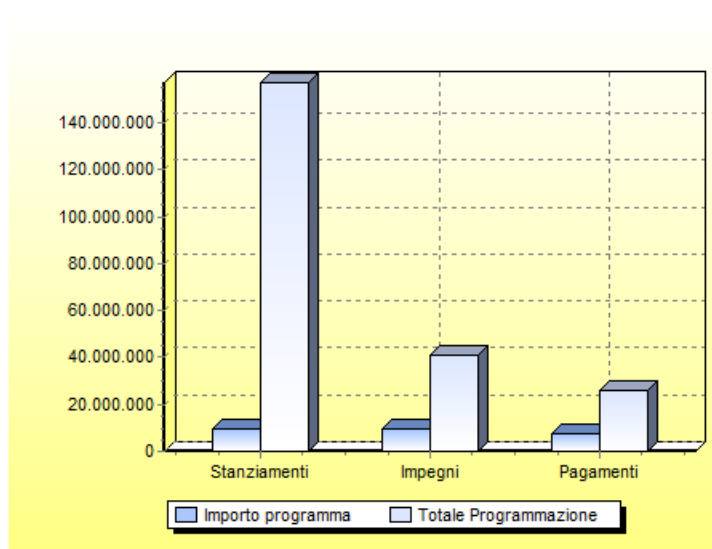
	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	2.336.108,51	157.158.806,01	1,49
IMPEGNI	2.315.366,89	40.879.495,53	5,66
PAGAMENTI	2.050.810,33	26.232.344,34	7,82

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>2.336.108,51</b>	<b>2.315.366,89</b>	<b>2.050.810,33</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	2.336.108,51	2.315.366,89	2.050.810,33
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



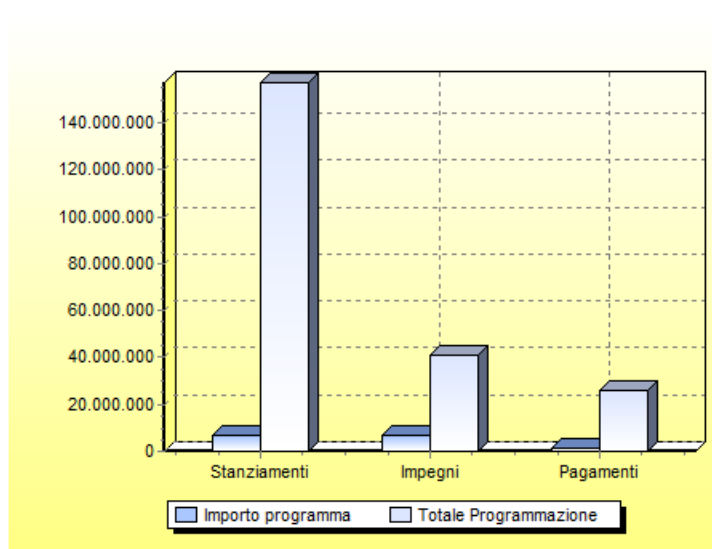
<b>GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	9.713.536,79	157.158.806,01	6,18
IMPEGNI	9.701.916,58	40.879.495,53	23,73
PAGAMENTI	7.709.929,91	26.232.344,34	29,39

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>9.713.536,79</b>	<b>9.701.916,58</b>	<b>7.709.929,91</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	9.713.536,79	9.701.916,58	7.709.929,91
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



<b>SETTORE SOCIALE</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	7.147.526,20	157.158.806,01	4,55
IMPEGNI	7.069.053,94	40.879.495,53	17,29
PAGAMENTI	1.294.393,45	26.232.344,34	4,93

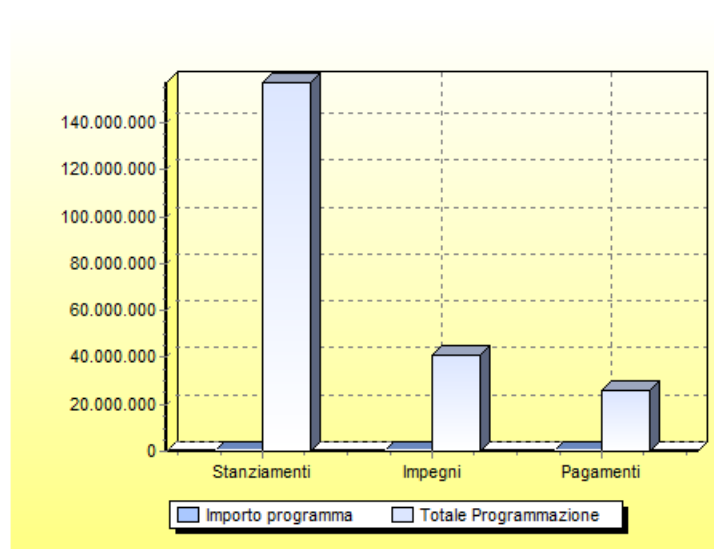
	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>7.147.526,20</b>	<b>7.069.053,94</b>	<b>1.294.393,45</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	7.147.526,20	7.069.053,94	1.294.393,45
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



**SVILUPPO ECONOMICO**

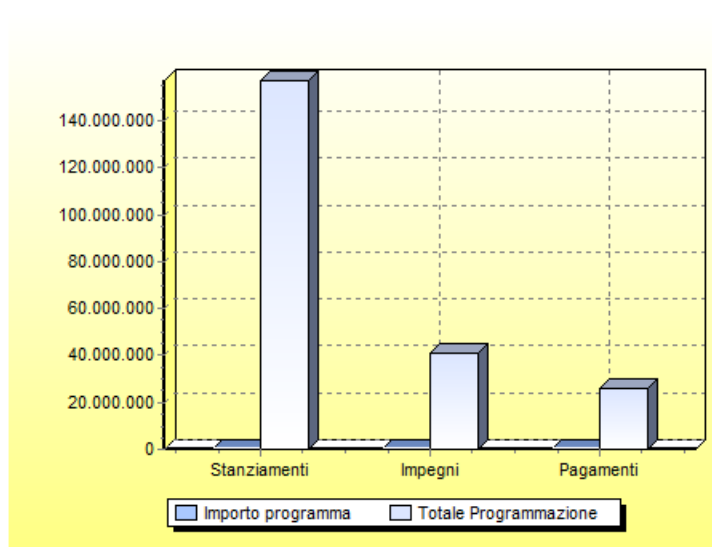
	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	156.900,00	157.158.806,01	0,10
IMPEGNI	156.744,13	40.879.495,53	0,38
PAGAMENTI	58.382,24	26.232.344,34	0,22

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>156.900,00</b>	<b>156.744,13</b>	<b>58.382,24</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	156.900,00	156.744,13	58.382,24
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



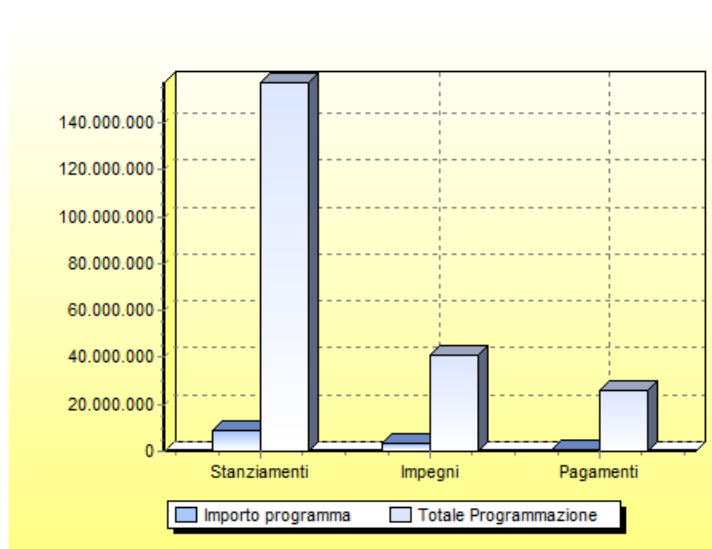
<b>SERVIZI PRODUTTIVI</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	2.500,00	157.158.806,01	0,00
IMPEGNI	1.793,40	40.879.495,53	0,00
PAGAMENTI	1.793,40	26.232.344,34	0,01

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	<b>2.500,00</b>	<b>1.793,40</b>	<b>1.793,40</b>
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	2.500,00	1.793,40	1.793,40
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



<b>Programma Investimenti</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	8.643.023,81	157.158.806,01	5,50
IMPEGNI	3.285.589,85	40.879.495,53	8,04
PAGAMENTI	750.008,00	26.232.344,34	2,86

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO I</b>	0,00	0,00	0,00
di cui - Spese fisse	0,00	0,00	0,00
- Spese controllabili	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO II</b>	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
di cui - Lavori pubblici	0,00	0,00	0,00
- Altri investimenti	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
<b>TOTALE SPESA DEL TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00
di cui - Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
- Altri rimborsi	0,00	0,00	0,00



**PROGRAMMA  
GIUSTIZIA**

<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
--	--	--

STANZIAMENTI	43.950,00	51.394.833,96	0,09
IMPEGNI	43.709,64	40.879.995,53	0,11
PAGAMENTI	22.972,13	26.232.510,94	0,09

	STANZIAMENTI 2014	IMPEGNI 2014	PAGAMENTI 2014
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

PROGRAMMA POLIZIA LOCALE	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	1.633.583,00	51.394.833,96	3,18
IMPEGNI	1.625.766,44	40.879.995,53	3,98
PAGAMENTI	1.441.067,59	26.232.510,94	5,49

	STANZIAMENTI 2014	IMPEGNI 2014	PAGAMENTI 2014
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

PROGRAMMA ISTRUZIONE PUBBLICA	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	1.908.508,23	51.394.833,96	3,71

IMPEGNI	1.813.968,48	40.879.995,53	4,44
PAGAMENTI	1.269.432,85	26.232.510,94	4,84

	STANZIAMENTI 2014	IMPEGNI 2014	PAGAMENTI 2014
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

PROGRAMMA CULTURA E BENI CULTURALI	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	702.579,00	51.394.833,96	1,37
IMPEGNI	702.326,50	40.879.995,53	1,72
PAGAMENTI	540.980,46	26.232.510,94	2,06

	STANZIAMENTI 2014	IMPEGNI 2014	PAGAMENTI 2014
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

PROGRAMMA SPORTIVO E RICREATIVO	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	106.826,50	51.394.833,96	0,21
IMPEGNI	103.560,91	40.879.995,53	0,25



PAGAMENTI	87.951,58	26.232.510,94	0,34
-----------	-----------	---------------	------

	STANZIAMENTI 2014	IMPEGNI 2014	PAGAMENTI 2014
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

PROGRAMMA VIABILITA' E TRASPORTO	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	2.336.108,51	51.394.833,96	4,55
IMPEGNI	2.315.366,89	40.879.995,53	5,66
PAGAMENTI	2.050.810,33	26.232.510,94	7,82

	STANZIAMENTI 2014	IMPEGNI 2014	PAGAMENTI 2014
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

PROGRAMMA URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	9.713.536,79	51.394.833,96	18,90
IMPEGNI	9.701.916,58	40.879.995,53	23,73
PAGAMENTI	7.709.929,91	26.232.510,94	29,39

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

<b>PROGRAMMA SOCIALE</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	7.147.526,20	51.394.833,96	13,91
IMPEGNI	7.069.053,94	40.879.995,53	17,29
PAGAMENTI	1.294.393,45	26.232.510,94	4,93

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

<b>PROGRAMMA SVILUPPO ECONOMICO</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	156.900,00	51.394.833,96	0,31
IMPEGNI	156.744,13	40.879.995,53	0,38
PAGAMENTI	58.382,24	26.232.510,94	0,22

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

<b>PROGRAMMA SERVIZI PRODUTTIVI</b>	<b>IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)</b>	<b>TOTALE DELLA PROGRAMMA ZIONE (b)</b>	<b>PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%</b>
STANZIAMENTI	2.500,00	51.394.833,96	0,001
IMPEGNI	2.293,40	40.879.995,53	0,001
PAGAMENTI	1.960,00	26.232.510,94	0,001

	<b>STANZIAMENTI 2014</b>	<b>IMPEGNI 2014</b>	<b>PAGAMENTI 2014</b>
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	34.184.099,01	33.648.580,02	21.536.677,28
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	8.643.023,81	3.285.589,85	750.008,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III DI CUI -anticipazioni di cassa -	8.567.711,14 6.701.491,14	3.945.825,66 2.083.270,89	3.945.825,66 2.083.270,89

## Indice

	Premessa	2
1	LO STATO DI REALIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA	4
2	I RISULTATI DELLA GESTIONE	9
2.1	Il risultato della gestione di competenza	9
2.2	Il risultato della gestione per programmi	11
3	PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELL'ENTRATA	13
3.1	Le risorse utilizzate nei programmi	13
3.2	Le risorse di entrata in dettaglio	15
3.2.1	Le entrate tributarie	18
3.2.2	Le entrate da trasferimenti dello Stato, della regione e di altri enti	23
3.2.3	Le entrate extratributarie	28
3.2.4	I trasferimenti in conto capitale	31
3.2.5	Le accensioni di prestiti	33
4	ANALISI DEI PROGRAMMI	37
4.1	Il quadro generale delle somme impiegate	37
4.2	I programmi della Relazione Previsionale e Programmatica	38
5	ANALISI SULLO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI	41